

گذار به تمدن نوین اسلامی از طریق تاب آور سازی جامعه ایرانی در مقابل عدم قطعیت‌های آینده

نقی پارسامهر*

پژوهشگر آینده‌پژوهی و علوم اجتماعی در پژوهشکده

دانشگاه بین‌المللی امام خمینی (ره)

چکیده

امروزه جامعه ایرانی انواع مخاطرات، تنش‌ها، حتی بحران‌های کم‌سابقه‌ای را در حوزه‌های مختلف اقتصادی، سیاسی، اجتماعی، زیست‌محیطی و... تجربه کرده است. چنین به نظر می‌رسد که باگذشت زمان، مخاطرات و بحران‌های تازه‌تری ظهور می‌کنند و ثبات و پایداری جوامع را در معرض فروپاشی قرار می‌دهند. یعنی در جهان آینده گویا هیچ جامعه تمدنی نمی‌تواند در برج و بارویی دور از غرش شوک‌ها و ضربات سهمگین عدم قطعیت‌ها، آسوده و آرام یابد. شاید بتوان در ارتباط با تمدن اسلامی آینده، چهار حوزه تمدنی شامل ایران، عربستان سعودی، مصر، و ترکیه را به عنوان پیشران‌های مهم تمدنی در نظر گرفت. یعنی این چهار حوزه بیش از دیگران، ادعای تمدنی دارند. در این میان، ایران اسلامی، انقلاب اسلامی را به پیروزی رساند، توانسته حکومت و دولت اسلامی تشکیل دهد، و در صدد شکل‌دهی به امتداد این کلیت اسلامی، یعنی پی‌ریزی جامعه و اعتلای تمدن اسلامی است. به نظر می‌رسد که توفيق در امر پی‌ریزی جامعه و تمدن اسلامی در برقراری نسبت مطلوب تمدن با پایداری جامعه در افق بلندمدت است، چراکه تمدن امری بلندمدت است.

تاب آور سازی، رویکردی است انضمامی با توجه به واقعیت شرایط جامعه ایرانی، برای ریل‌گذاری جامعه اسلامی ایرانی به‌سوی ایجاد جامعه پایدار. تاب آوری واسطه‌ای است برای گذار به جامعه پایداری، و جامعه پایدار زمینه‌سازی آینده تمدنی است در قالب ظهور یا تقویت تمدن اسلامی که ظهور آن قبل‌از خداه است. و حالا باید اعتلاء یابد. خطمشی‌های تاب آور سازی جامعه ایرانی اسلامی را به سمت مراقبت از قابلیت‌های راهبردی در مواجهه با عدم قطعیت‌های آینده و بازیابی سریع پس از تأثیرگذاری شوک‌ها و مخاطرات راهبردی، سوق می‌دهد. حفظ قابلیت‌های راهبردی در فراز و فرود عدم قطعیت‌ها، زمینه را برای پایداری و ظهور تمدن نوین آماده می‌سازد از این دیدگاه، لوازم تمدنی امری ضروری و حیاتی است، چراکه هیچ تمدنی از هیچ آغاز نمی‌شود، بلکه تمدن‌ها به قابلیت‌های انباسته‌شده و تاریخی خود متکی هستند. بر فراز این انباستگی تاریخی از قابلیت‌ها و ظرفیتها، امکان رویش‌های نوین میسر می‌شود. مفروض اساسی این تحقیق این است که تمدن نوین از آسمان انتزاع و خلا نازل نخواهد شد، بلکه تمدن نوین آینده در فرآگردهای تاریخی و اجتماعی جامعه به تکوین و ظهور می‌رسد. بنابراین با افزایش تاب آوری جامعه ایرانی و غلبه بر عدم قطعیت‌های آینده، از طریق واکنش و بازیابی مناسب، قابلیت‌های امکانی را برای پایداری بلندمدت، و سپس ظهور تمدن نوین یا اعتلای آن را، مهیا می‌سازد. در این تحقیق، از روش توصیفی- تحلیلی و مصاحبه با نخبگان استفاده شده است. یافته‌های این مقاله می‌تواند مورد استفاده آینده پردازان تمدنی، و خطمشی اندیشان کلان قرار گیرد.

وازگان کلیدی: شوک‌های آینده، واکنش و بازیابی، خطمشی‌های انطباقی، تاب آوری جامعه، پایدارسازی بلندمدت، تکوین تمدنی.

تاریخ دریافت: ۱۳۹۷/۱۱/۱۹ تاریخ پذیرش: ۱۳۹۸/۷/۲۹

* (نویسنده مسئول: parsamehrvision@gmail.com)

مقدمه

باید توجه داشت که تمدن‌ها پدیده‌هایی اجتماعی و تاریخ‌مند هستند، و نه حاصل صرف کنشگری و اراده توهم‌آمیز و انتزاعی به‌دوراز شرایط انسجامی اجتماعی، و نه، به‌متابه تأسیس یک کالا و بنای فیزیکی و... بلکه، هر تمدنی در بستر منابع تکوینی خود امکان ظهور و پدیداری پیدا می‌کند(پارسامهر و همکاران، ۱۳۹۶، ص ۱۱۴).

جامعه ایرانی اسلامی که انقلاب اسلامی را در جهان یک‌جانبه‌گرا مدرنیته به پیروزی رساند، و یکی از مدعیان جدی، و بلکه مهم‌ترین مدعی تمدن نوین اسلامی بشمار می‌رود، از نظر مهیا‌سازی لوازم تمدنی، و از دیدگاه تقرب انسمامی به تمدن نوین، در چه وضعیتی بسر می‌برد؟

به عبارت دیگر آیا همان‌گونه که انقلاب اسلامی، و حکومت اسلامی در سیر تاریخی خود در شرایط مقتضی ظهور کرد، جامعه پایدار و بلندمدت ایرانی و اسلامی و در امتداد آن تمدن نوین هم ظهور خواهد کرد یا نه؟ بر اساس ارزیابی چه شاخص‌ها و نشانگرهایی می‌توان درباره تقرب و یا دور شدن از تمدن نوین قضاوت کرد؟

در طول تاریخ، تمدن اسلامی همواره در صعود و نزول بوده است، اما هیچ‌گاه دچار توقف کامل و نابودی نشده است(خزایی و عیوضی، ۱۳۹۶، ص ۷). چنین به نظر می‌رسد که تمدن اسلامی از نوعی ظرفیت انعطاف‌پذیری برخوردار بوده ، که در مواجه با بحران‌های تمدن برافکن، توانسته مجددأ به حالت تعادلی بازگشت داشته باشد.

جامعه اسلامی از جمله جامعه ایرانی اسلامی در برابر شوک‌های طبیعی و انسانی- اجتماعی شگرفی قرار داشته‌اند. امروز جوامع اسلامی از جمله جامعه ایرانی با افزایش عدم قطعیت‌های آینده و آسیب‌پذیری ناشی از شوک‌های بیرونی و غافل‌گیری‌های درونی متعددی مواجه است. در حقیقت زیرساخت‌های تمدنی و اجتماعی جامعه ایرانی در آینده نیز شاید بیشتر از گذشته، چالش ضربات هولناک محیطی از قبیل بحران‌های طبیعی^۱ مثل تغییرات اقلیمی، بلایای طبیعی و بحران‌های انسانی و اجتماعی^۲ از قبیل توریزم، مناقشات منطقه‌ای، شورش‌های اجتماعی، بحران‌های مالی و اقتصادی، و بحران‌های اجتماعی و فرهنگی مواجه خواهد شد. گویا هیچ جامعه نمی‌تواند از شوک‌ها بنیان برافکن، مخاطرات راهبردی، و عدم قطعیت‌های ناشناخته آینده اجتناب ورزد.

1 . Disaster
2 . crisis

شواهد تاریخی نشان می‌دهند که جو امّع اسلامی به طور بالقوه دارای ظرفیت‌ها و قابلیت‌های فوق العاده‌ای در مقابل حوادث و بحران‌ها بوده‌اند، و در طول تاریخ با تکیه براین قابلیت‌های درونی خود توانسته‌اند حیات خود را در صحنۀ تاریخ تمدن استمرار بخشنند. امروزه بالفعل سازی و شکوفایی این نوع از قابلیت‌ها از ضروریات و نیازهای اساسی بشمار می‌رود.

مسئله اصلی این تحقیق این است، با توجه به این‌که مواجه با مخاطرات ناشی از عدم قطعیت‌های ناشناخته آینده اجتناب‌ناپذیر است، چگونه می‌توان؛ کنش‌گرانه، در جامعه اسلامی ایرانی ظرفیت‌های انطباق‌پذیری ایجاد کرد، تا با اتکا بر آن‌ها، پس از بحران و فاجعه، جامعه بتواند با سرعت به حالت تعادل اولیه، بلکه تعادل متعالی‌تر بازگردد. چراکه بالا بردن ظرفیت‌های تاب‌آوری جامعه امکان پی‌ریزی پایداری و ثبات بلندمدت را فراهم می‌سازد، و پایداری بلندمدت نیز زمینه را برای فرایند متمدن شدن فراهم می‌کند.

بنابراین سؤال اصلی این تحقیق عبارتست از :

- چگونه می‌توان جامعه ایرانی اسلامی را تاب‌آور ساخت؟

سؤالات فرعی این تحقیق عبارتست از :

- برای تاب آور سازی جامعه ایرانی، باید روی چه زیرسیستم‌هایی خط‌نمودی‌های انطباقی اعمال گردد؟

- خط‌نمودی‌های انطباقی در هر زیرسیستم کدامند؟

مروّری بر تحقیقات پیشین

در رابطه با عنوان تحقیق (گذار به تمدن نوین اسلامی از طریق تاب آور سازی جامعه اسلامی در مقابل عدم قطعیت‌های آینده) تاکنون هیچ تحقیقی یافت نگردید. در مدار تحقیقات پیشین، در زمینهٔ تاب آور سازی تحقیقاتی انجام شده است، که به برخی از آن‌ها اشاره می‌شود.

یافته‌های تحقیق رابت هال^۱ (۲۰۱۴) با عنوان "خط‌نمودی گذاری انطباقی حکمرانی برای تاب‌آوری اجتماعی و توامندسازی جامعه" به توصیف تغییرات اقلیمی و شوک‌های جهانی می‌پردازد، خط‌نمودی گذاری منعطف به عنوان راه حل برای تاب‌آوری اجتماعی را مطرح می‌کند. در این تحقیق یک روش‌شناسی نه مرحله‌ای در قالب چرخه حکمرانی انطباق‌پذیر برای ساخت

1 . Robert Hall

تابآوری اجتماعی ترسیم شده است. دغدغه اصلی این تحقیق پی‌ریزی سیستم‌های اکولوژیکی-اجتماعی تکامل‌یافته برای تابآوری در مقابل شوک‌های جهانی ناشی از تغییرات اقلیمی است (Hall, 2014:949-959).

یافته‌های تحقیق کوین برنر و همکاران (2014) با عنوان تابآوری و سرمایه اجتماعی دلالت بر این دارد که تابآوری با برنامه‌ریزی و خطمشی‌های مراقبت اجتماعی درآمیخته شده است. در این تحقیق ضمن تشریح اجتناب‌ناپذیر بودن برخورد با شوک‌ها، پی‌ریزی ظرفیت‌های انطباق پذیر را پاسخی نوآورانه به شوک‌های غیرقابل اجتناب عنوان می‌کند. در این تحقیق بر مشارکت‌های محلی برای پی‌ریزی سرمایه اجتماعی برای مقابله با ضربات طبیعی تأکید شده است (Bernier et al, 2014:1-16).

یافته‌های تحقیقی الدریچ^۱ و می‌یر^۲ (2014) با عنوان "سرمایه اجتماعی و تابآوری جامعه" اشارت دارد که به رغم فraigیری فجایع مالی و اقتصادی، عمدۀ پژوهش‌های تابآوری بر حوادث فیزیکی و زیرساخت‌های فیزیکی تمرکز دارند و نسبت به تابآوری در مقابل رخدادهای اقتصادی و مالی کمتر توجه داشته‌اند. این تحقیق نقش حیاتی سرمایه اجتماعی و شبکه‌های اجتماعی در خصوص تاب آور سازی سازمان‌های دولتی و غیردولتی را برجسته می‌سازد. بنابراین دستورالعمل‌های سیاستی انضمامی برای بقاء و احیاء مجدد سازمان‌های دولتی و غیردولتی از طریق تقویت زیرساخت‌های اجتماعی در سطح جامعه مطرح می‌سازد (Aldrich&Meyey, 2014 : 1-16).

یافته‌های تحقیقی پیغمami و منصوری (1395) با عنوان "برنامه‌ریزی رفاه اجتماعی تاب آور و دلالت‌های راهبردی و اعتبار بخش یک مدل ترکیبی برای اقتصاد" بر تابآوری اقتصاد در مقابل تنش‌ها و مخاطرات حوزه مالی و اقتصادی اشاره دارد. در این تحقیق یک مدل ترکیبی برای اعتباربخشی به اقتصاد تاب آور مطرح شده است (پیغمami و منصوری، 1395 ، ص ۴۰-۵).

گیلفاسون^۳ و همکاران (2010) برای تاب آور سازی اقتصاد در مقابل بحران‌های اقتصادی و مالی خطمشی‌هایی از قبیل اصلاح و تعدیل بازار، نظارت‌های کارآمد، تنظیم بازارهای مالی و خطمشی‌های ثبات اقتصاد کلان را مطرح کرده‌اند (Gylfason et al, 2010:11).

1 . Aldrich

2 . Meyyer

3 . Gylfason

مفهوم تاب آوری مورد استقبال قرار گرفته شده است. هالگیت^۱ (۲۰۱۴) در تحقیق خود اشاره می‌کند که بحران‌ها و تنش‌های اقتصادی و مالی به‌واسطه اثرگذاری منفی بر دارایی‌ها، عوامل تولید، میزان اشتغال، نابودی معاش و درآمد، موجب کاهش مالیات‌ها و کاهش رفاه اجتماعی می‌شوند. بنابراین خط‌مشی‌های رفاهی باید از طریق تاب آوری مقاومت اقتصاد را در مقابل تنش‌ها بالا برند (Hallegatte, 2014:2).

با مرور تحقیقات پیشین در سطح بین‌المللی و ملی، معلوم می‌شود که این تحقیقات در ارتباط با مفهوم "تاب آوری" بر عواملی مانند سرمایه اجتماعی، سرمایه‌های فیزیکی مثل اکولوژیکی، سرمایه‌های اقتصادی و مالی برای ایجاد ساختارهای تاب آور تأکید داشته‌اند، این عوامل در این تحقیق نیز پایه برای توصیه خط‌مشی‌های انطباقی قرار خواهد گرفت. اما این تحقیق مفهوم تاب آور سازی را در جامعه اسلامی ایرانی به‌منظور تقریب به تمدن نوین آینده برجسته کرده است. یعنی در این تحقیق تاب آوری در درون روایت اسلامی ایرانی و بومی و با جهت‌گیری تمدنی و بلندمدت مطرح شده است. در حقیقت پرداختن به این مفهوم در درون شرایط و امکان‌های انصمامی جامعه و جهت‌دهی تمدنی و آینده پردازانه به خط‌مشی‌های تاب آوری نقش و سهم این تحقیق را مشروعیت می‌بخشد.

چهارچوب نظری

۴-۱. بررسی مفهومی تاب آوری

تاب آوری معادل انگلیسی Resilience ، در فرهنگ‌های لغت به معنای خاصیت کشسانی، بازگشت‌پذیری و ارتجاع، قابلیت ارتجاع، فنریت، جهنده‌گی، برگشت‌پذیری، بهبود‌پذیری، انعطاف‌پذیری و ترمیم‌پذیری معنا شده است.

تاب آوری قبل از هر چیزی ریشه در سیستم‌های طبیعی و اکولوژیکی دارد. بر این اساس تاب آوری یعنی توانایی یک سیستم اکولوژیکی برای تحمل آشوب‌ها و بقاء آن سیستم در درون آشوب‌ها با حفظ رژیم تعادلی خود (Holling, 1973: 23-1). این مفهوم بعدها وارد علوم اجتماعی گردید و تاب آوری به مثابه امکان رفت و برگشت بین حالت‌ها تعریف شد (Brok et al, 2002:273). یک سیستم تاب آور کسب و کار سیستمی است که می‌تواند در برابر شوک‌های بازار بدون از دست

1 . Hallegatte

دادن ظرفیت‌های تخصیص کارآی منابع از یک حالت به حالت دیگر رفت‌وبرگشت کند بدون این‌که ظرفیت منابع خود را از دست دهد (Perring, 2006:418). مفهوم تاب‌آوری در تلفیق با مفهوم نهادگرایی (Noth, 1996)، به مثابه سیستم‌های اجتماعی تعریف می‌شود، که قادر است در مقابل شوک‌های محیطی یا بازار تاب بیاورد بدون این‌که ظرفیت‌های تخصیص کارآی منابع آن‌ها از دست برود (Berkes & Folk, 2002). یکی از عناصری که با مفهوم تاب‌آوری درآمیخته است، ظرفیت انطباق‌پذیری^۱ یا چرخه انطباق‌پذیری^۲ است. در سیستم‌های تاب‌آور یک چرخه انطباق‌پذیری وجود دارد. این چرخه امکان پویایی را برای اکوسیستم‌های پیچیده در مقابل آشوب و اختلال‌ها فراهم می‌سازد (Holing, 1986). مطالعات تاب‌آوری از سیستم‌های اکولوژیکی آغاز شده، سپس ابعاد اجتماعی به خود گرفته است. امروزه سیستم‌های تاب‌آور به عنوان سیستم‌های اکولوژیکی - اجتماعی^۳ مطرح می‌شوند (Berkes & Folke, 1998). امروزه در خصوص دیدگاه‌های مربوط به سیستم‌های تاب آور یک نوع تعادل و توازنی از نظر پرداختن به منابع طبیعی و پرداختن به سیستم‌های اجتماعی در تحلیل‌ها وارد شده است (Anderies et al, 2004, Ostrom, 2009).

تحول مفهوم تاب‌آوری این دلالت برای خطمشی گذاران اجتماعی دارد که برای مواجه با پیچیدگی‌ها، و تاب‌آوری سازی جامعه در مقابل عدم قطعیت‌ها هم باید بر منابع فیزیکی (ذخایر طبیعی و...) و هم باید بر منابع اجتماعی به صورت متوازن پرداخته، و در این دو حوزه خطمشی‌های انطباقی را در دستور کار قرار دهنند.

۴-۲. بررسی مفهومی تمدن

تمدن امری تاریخی و اجتماعی است که در بستر مناسب تکوینی، امکان ظهور، بالندگی، یافته و با در حیات خویش با فرود و مرگ و سکون مواجه می‌شود. ظهور و افول، میرابی و زندگی، اعتلا و رکود خصلت‌های برجسته تمدنی است، که اندیشه‌ورزان و آینده پردازانه تمدنی را به تکاپو و جنبش وادر می‌کند. از نظر این خلدون تمدن با اجتماع انسانی مترادف است (ابن خلدون، ۱۳۶۶، ص ۵۷). از دیدگاه ویل دورانت تمدن عبارتست از یک بستر نظم اجتماعی، که بر اساس این نظم اجتماعی فعالیت‌های فرهنگی امکان ظهور پیدا می‌کنند (دورانت، ۱۳۷۸، ص ۱۰۳). هانتینگتون تمدن را یک

1 . Adaptive capacity

2 . Adaptive cycle

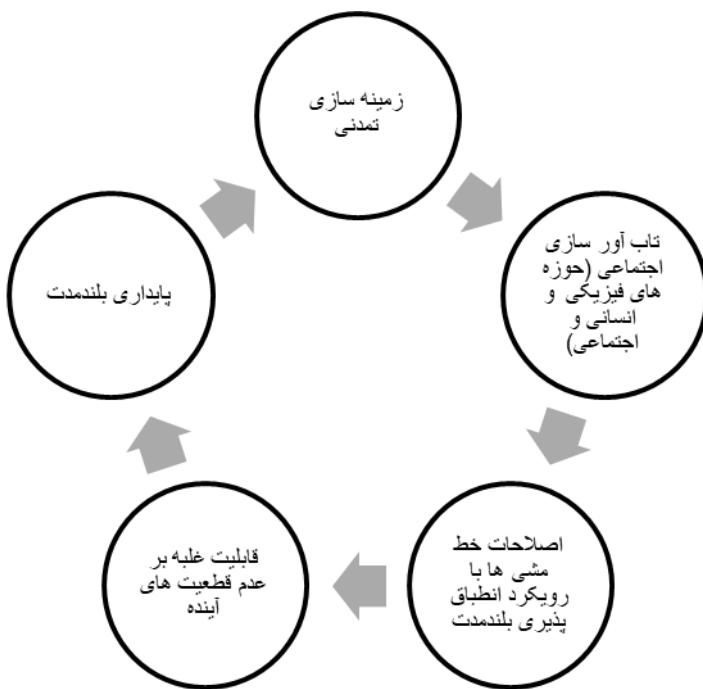
3 . Social-Ecological Systems(SESs)

وجود فرهنگی تلقی می‌کند(هانتینگتون، ۱۳۷۸ ، ص ۴۴). از منظر هرسکویتس، تمدن عبارتست از مجموعه‌ای از دانش‌ها، هنرها، فنون، آداب و رسوم مبتنی بر نهادهای اجتماعی، بر اساس پیشرانهای اختراعات فناوری و فعالیت‌های فردی و گروهی در سیر تاریخی ، تکامل و توسعه می‌یابد(روح‌الامینی، ۱۳۷۷، ص ۴۹). از نظر لوکاس، تمدن یک پدیده‌ی درهم‌پیچیده و درهم‌تنیده‌ای است از رخدادهای اجتماعی، اقتصادی، سیاسی، و هنری ، ادبیاتی (لوکاس، ۱۳۶۶ ، ص ۱۶). شریعتی تمدن را به مجموعه‌ای از ساخته‌ها و اندوخته‌های معنوی و مادی تعبیر می‌کند(شریعتی، ۱۳۵۹ : ۵). توینی تی‌تمدن را حاصل کنیت عاملیت نوآورانه و نیوغ طبقه ممتاز جامعه تلقی می‌کند، از نظر او این اقلیت نخبه و طبقه ممتاز است که تمدن را پدید می‌آورند(توینی بی، ۱۳۷۶ ، ص ۱۵۴). از نظر علامه جعفری شکل‌گیری تمدن ریشه در عوامل متعددی دارد، اما عدالت و کرامت انسانی مهم‌ترین نیروی اصلی حفظ و پایدارسازی تمدن بشمار می‌رود، و عدالت و کرامت انسانی هم در اعتراف و تصدیق حقانیت الهی است، در غیر این صورت سقوط تمدن حتمی و قطعی است(جعفری، ۱۳۷۳ ، ص ۴۶).

از نظر نگارنده مقاله، تمدن امری تأسیسی نیست، بلکه امری تاریخی - اجتماعی و تکوینی است که در بستر مناسب اجتماعی و در سیر تاریخی خود در شرایط مقتضی و به صورت طبیعی ظهور می‌کند، البته این دیدگاه به معنای خنثی بودن سوژه نیست، بلکه سوژه (مانند دولتها و سازمان‌ها، افراد و گروه‌ها و....) در کنار سایر عوامل شناخته‌شده و ناشناخته امکان ظهور یا افول تمدن را ممکن می‌سازند. بر این اساس، کلان خط‌مشی‌ها و کلان‌راهبردها شرایط را برای ظهور و تکوین آماده می‌سازند و نه تأسیس آن. خلاصه از نظر محقق، تمدن امری تکوینی است و نه تأسیسی.

۴-۳. ارتباط تاب آوری اجتماعی با تمدن نوین آینده از طریق مفهوم پایداری بلندمدت

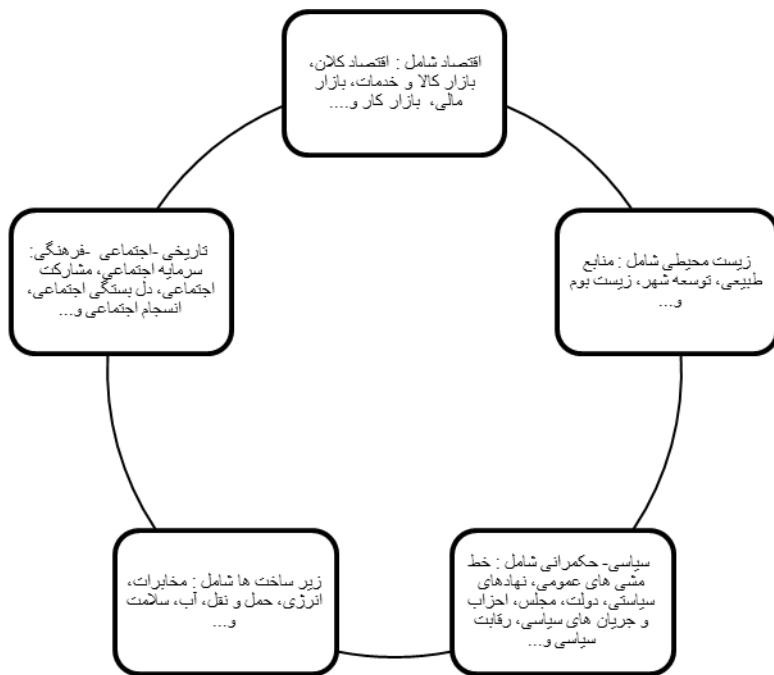
باید توجه داشت که خط‌مشی‌های تاب آور سازی اجتماعی با فشارها و ضربات داخلی و خارجی ، و نحوه تاب آور سازی جامعه در مقابل شوک‌های بیرونی سروکار دارند. یعنی تاب آوری اجتماعی به طور مستقیم با اعتلا یا ظهور تمدن ارتباطی ندارند، بلکه از طریق یک مفهوم واسطه‌ای به نام پایداری سازی یا پایرجاسازی جامعه، زمینه را برای ظهور و یا اعتلای تمدنی مهیا می‌کند. به طور کلی بی‌آمدهای تاب آور سازی اجتماعی در حوزه‌های اکولوژیکی - اجتماعی پی‌ریزی جامعه ایرانی بلندمدت و باثبات است. وقتی که جامعه پایدار و بلندمدت پی‌ریزی شد، منابع تکوین اجتماعی و تاریخی بستر را برای تقویت، اعتلا، و یا ظهور تمدن نوین در آینده فراهم می‌سازند.



شکل ۱. رابطه تاب آور سازی اجتماعی با تمدن نوین از طریق مفهوم واسطه

۴-۴. زیرسیستم‌های کلیدی برای تاب آور ساز جامعه ایرانی

در این بخش براساس ادبیات حوزه تاب آوری، مطالعه تئوریک و انجام مصاحبه با نخبگان، پنج زیرسیستم اصلی برای تاب آوری سازی جامعه ایرانی به منظور پایداری بلندمدت و زمینه سازی برای تمدن، در نظر گرفته شده است. در پاسخ به این پرسش که چه چیزی یک جامعه را به مثابه یک سیستم کلان تاب آور می سازد، باید به این نکته تأمل کرد که برخلاف سازه های فنی (مثل بناها و پل ها و...) سیستم جامعه پیچیده تر از آن است که بتوان با محاسبات کمی، تنش های آینده را پیش بینی کرد، لذا با تکیه با تفکر سیستمی مؤلفه های کلان و کلی از منظر بازیابی مورد توجه قرار گرفته شده است. نکته کلیدی این است، اگرچه برای ساده سازی بحث، زیرسیستم های سیستم جامعه از هم تفکیک شده اند، اما در واقعیت اجتماعی، این زیرسیستم ها از هم مستقل نبوده، بلکه در یک فراگرد تعامل و ارتباط متقابل هم دیگر را تحت تأثیر قرار می دهند.



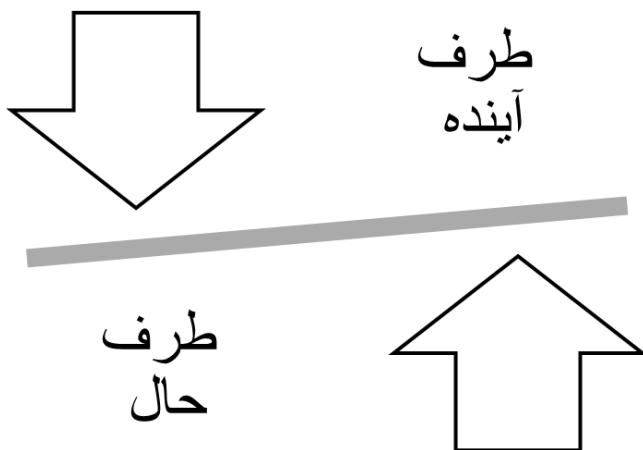
شکل ۲. چرخه انتظامی خدمت‌های تاب آور سازی جامعه ایرانی

۴-۵. منطق انتظامی خدمت‌های تاب آور سازی با رویکرد تاب آور سازی

منظور از انتظامی خدمت‌های حوزه‌هایی کلیدی این است که بین ذی‌نفعان کوتاه‌مدت و ذی‌نفعان بلندمدت نوعی تعادل و توازن ایجاد شود. به عبارت دیگر بین خروجی‌های کوتاه‌مدت و پیامدها و اثرات بلندمدت خدمت‌های کلیدی انتخاب شده، که ممکن است به وضعیت جدلی اطرافینی رسیده باشد، تناسب ایجاد شود.

تعادل بخشی به وضعیت‌های جدلی اطرافینی امر آسانی نیست، به ویژه وقتی که خدمت‌یار گذار بخواهد با رویکرد بلندمدت، سیاست‌ها را به نفع طرف آینده و به زیان طرف کوتاه‌مدت اصلاح کند. در اینجا نوعی تقوای سیاستی، و جهاد با نفس در مقیاس جمیع و اجتماعی لازم است تا خدمت‌یار گذار بتواند اقدام به اخذ خدمت‌یاری‌های دشوار کند. همان‌گونه که در شاکله فردی بین جنود نفس عجول و شتاب‌زده، و جنود عقل دوراندیش جنگی تمام‌نشدنی در جریان است، در شاکله‌های جمیع (اجتماع، کشور، دولت، و...) این جنگ شدیدتر، اما پیچیده‌تر در جریان است. تعادل بخشی بین حال

و آینده، مستلزم پذیرش حقوق دیگران (نسل آینده و...). عندالزوم گذشن از انتفاع لحظه‌ای برای مصالح بلندمدت، داشتن صبوری و استقامت، ابتکار عمل و خلاقیت، تعامل پذیری و ارزش آفرینی است. تعادل بخشی قابلیت تاب آوری جامعه را در مقابل عدم قطعیت‌های ناشناخته آینده افزایش می‌دهد، امکان پایداری را مهیا می‌سازد.



شکل ۳. منطق اصلاح و انتظام خط‌مشی‌ها برای ایجاد تاب آوری

۵. روش تحقیق

در تحقیق حاضر، جهت جمع آوری داده‌های تحقیق از روش تحلیلی - توصیفی، و فن مصاحبه، و انجام مصاحبه عمیق و تخصصی از کارشناسان و متخصصان تاب آوری، خط‌مشی گذاری عمومی، اقتصاد، و جامعه‌شناسی استفاده شده است. از میان روش‌های نمونه‌گیری، با توجه به اهداف پژوهش، نمونه‌گیری قضاوتی استفاده شده است. در نمونه‌گیری قضاوتی، واحدهای نمونه با توجه به ذهنیت پژوهشگر انتخاب می‌شوند، پژوهشگر تلاش می‌کند نمونه‌هایی که معرف جمعیت باشد را گزینش کند. در این تحقیق، فراگرد مصاحبه تا مرحله اشباع نظری پیگیری شده است. اشباع نظری معیاری است برای تعیین نمونه‌ها که بر مبنای آن پژوهشگر تا حد اشباع مصاحبه‌ها را انجام داده است. اشباع سطح و حدی است که پاسخ به سوال‌های عمدۀ پژوهش اشباع شده و داده‌های جدیدی در فراگرد جمع آوری اطلاعات داده دیگر ایجاد نمی‌شود. در نگارش این مقاله با انجام ۱۰ مصاحبه با متخصصین حوزه‌های تاب آوری، خط‌مشی پژوهشی، اقتصاد، و جامعه‌شناسی، اشباع نظری حاصل

شد. به نحوی مصاحبه با تخصصان این حوزه‌ها آنقدر استمرار یافت که دیگر پاسخ‌های جدیدی در فراگرد مصاحبه به دست نیامد و پاسخ‌ها به حالت تکرار در آمد و فراگرد مصاحبه به پایان رسید. در جدول زیر مشخصات مصاحبه‌شوندگان آمده است.

جدول ۱. مشخصات مصاحبه‌شوندگان

ردیف	مصاحبه‌شوندگان	تعداد	مدرک تحصیلی	دکتری	کارشناسی ارشد
۱	سیستم دینامیک	۱			
۲	روان‌شناسی عمومی	۱			
۳	علوم شناختی	۱			
۴	روان‌شناسی بالینی	۱			
۵	خطمشی گذاری	۲			
۶	اقتصاد و اقتصاد مقاومتی	۲			
۷	جامعه‌شناسی	۲			

با توجه به حوزه‌های تخصصی، پرسش‌های هر حوزه تخصصی به صورت مجزا تدوین گردید. در مراحل بعدی به صورت تشریحی از نحوه ارتباط تاب آوری با پایداری، و تمدن پرسش شد. از همه مصاحبه‌شوندگان درباره خطمشی‌های انطباق پذیر در راستای ارتقاء تاب آوری برای غله بر عدم قطعیت‌ها، پایدارسازی، و زمینه‌سازی اعتلا یا ظهور تمدن نوین، پرسش گردید.

۶. یافته‌های تحقیق

۶-۱. زیرسیستم زیرساخت‌ها

۶-۱-۱. حوزه نفت

مطابق مصاحبه با نخبگان، یکی از مخاطره‌های راهبردی که ممکن است پایداری جامعه ایرانی را در افق زمانی آینده در معرض آسیب‌پذیری جدی قرار دهد، بحث نفت است. در تاریخ معاصر، نفت یکی از مباحث جدی اقتصاد سیاسی و میراث سیاستی ایران بوده است. عامل نفت تأثیر بنیادینی بر وضعیت کشورهای اسلامی و جامعه ایران در دوره جدید داشته است.

گذشته و حال جوامع اسلامی و ایران نفتی بوده، و آینده‌های آن‌ها نیز نفتی خواهد بود. اعمال خطمشی‌های انطباقی در حوزه نفت، باعث می‌شود تا اقتصاد نفتی متکی بر خام فروشی در یک فرآگرد "تبديل راهبردی" به اقتصادی نفتی مولد و ارزش‌آفرین تبدیل شود. در حقیقت اقتصاد نفتی خام فروشی موجب کاهش تاب‌آوری جامعه ایرانی در مقابل عدم قطعیت‌ها و شوک‌های جهانی می‌شود، درنتیجه کاهش تاب‌آوری اجتماعی، پایداری و ثبات جامعه هم دچار آسیب جدی شده، و زمینه‌های بالندگی و یا ظهور تمدن نوین در افق زمانی آینده سلب خواهد شد. بنابراین باید در خصوص ممکن کردن "تبديل راهبردی" خام فروشی به نفت مولد دلالت‌های سیاستی را مورد توجه قرار داد.

۶-۱-۱. خطمشی انطباقی: ترویج گفتمان عدالت بین نسلی

اندیشه‌ورزی در خصوص نفت و معنابخشی به نفت با رویکرد عدالت بین نسلی از خطمشی‌های انطباقی است که فضای عمومی و خطمشی گذاری کلان را آماده می‌سازد تا باتوجه به بین نسلی بودن این منبع راهبردی از اتلاف و مصرف فراتر از حد آستانه آن جلوگیری شود و سهم طرف آینده مورد تعرض قرار نگیرد.

۶-۱-۲. خطمشی انرژی تاب‌آور

فراوانی^۱ یکی از ویژگی‌های انرژی تاب‌آور بشمار می‌رود. منظور از فراوانی، یعنی داشتن ظرفیت اضافی برای پشتیبانی در صورت بروز اختلال و شوک و حفظ کارکردهای محوری. سیستم انرژی تاب‌آور سیستمی است که به دلیل برخورداری از فراوانی منابع انرژی، و دسترسی به تنوع راه حل‌ها در صورت بروز بحران، از طریق ظرفیت‌های اضافی احتمال فروپاشی کاهش داده، و مانع از سرایت آشوب به سایر زیرسیستم‌ها می‌شود. مسئله انرژی از مصادق مسائل پیچیده و چندبعدی بشمار می‌رود که سیاست‌گذاری در خصوص آن مستلزم نگرش‌های تاب‌آوری و پایداری است. در بسیاری از کشورهای جهان، ذخایر استراتژیک، فناوری‌های صرفه‌جویی، و تنظیم و تعادل بخشی به حفظ و گسترش شبکه‌های خانگی در دستور کار کشورها قرار دارد، که البته این واکنش طبیعی است. در کشور ایران هم، مسئله انرژی موقعیت پیچیدگی و حساسیت نسبت به مسائل امنیتی منطقه را دارا است، اما به رغم این پیچیدگی‌ها، شواهد نشان می‌دهد که در چند دهه اخیر بعد از انقلاب اسلامی،

.....
1 . Redundancy

بالنگیزه‌های خالص و خیرخواهی، و بالحساس تکلیف دینی و ملی، دورترین مناطق کشور به شبکه‌های گازرسانی متصل شده‌اند، مناطقی که درگذشته به صورت سنتی و طبیعی تأمین انرژی می‌شدند حالا از امکانات خدادادی انرژی بهره‌مند می‌شوند. گویا انگیزه و عشق و حرارت خیرخواهی و دلسوز به مردم آن قدر قوی بوده است که لایه‌های پیچیده و پیامدهای سیاست توسعه انرژی ارزان در افق زمانی کمتر مورد توجه قرار گرفته است. با توجه به حساسیت چند برابری انرژی برای ایران به دلیل انقلابی گری، و مقابله با استکبار جهانی، و چالش‌های پیچیده منطقه غرب آسیا، سیاست توسعه انرژی بدون توجه به الزامات منطقه، واکنشی غیرطبیعی به نظر می‌رسد.

خط‌مشی‌های ساده انگارانه حتی بالنگیزه خیرخواهی (کوتاه‌مدت) موجب مصرف بی‌رویه منابع انرژی در کوتاه‌مدت و به خطر افتادن کشور در موقع بروز آشفتگی‌ها و بحران‌ها خواهد شد. بنابراین به منظور پایدارسازی بلندمدت جامعه ایرانی، لازم است در راستای تاب‌مندسازی جامعه، بین گسترش بهره‌مندی جامعه از منابع انرژی، و حفظ زیرساخت‌های حیاتی و منابع اضافی برای پشتیبانی کشور تعادل یابی گردد. تاب آور سازی زیرساخت‌ها و منابع انرژی از ضروریات استحکام درونی جامعه ایرانی به مثابه یکی از اصلی‌ترین پیشانهای تمدن نوین محسوب می‌شود.

۱-۱-۶. توسعه شهری تاب آور

طبق مصاحبه، یکی از مؤلفه‌هایی که ممکن است مخاطرات جدی از آن نشئت بگیرد و پایداری جامعه ایرانی را تهدید کند، بحث توسعه شهری است.

خط‌مشی‌های چگونگی توسعه شهری، یکی از مؤلفه‌هایی است که با پایداری اجتماعی ارتباط وثیقی دارد. یعنی در بستر توسعه پایدار شهری، امکان اعتلای تمدن نوین آینده فراهم می‌شود. در خط‌مشی توسعه شهری کاهنده تاب آوری، شهر با زمین و طبیعت هیچ پیوندی ندارد. در این خط‌مشی کوتاه‌مدت نگر، رشد شهر براثر درآمدهای مؤلفه خام فروشی مختل می‌شود. چراکه توسعه شهر با تزریق درآمدهای خام فروشی ناهمگون، غیرطبیعی، نامتوازن، و با شتاب و افسارگسیخته صورت می‌گیرد. در خط‌مشی کاهنده تاب آوری با محوریت توسعه شهری، سازمانها و نهادهای عمومی، و شهرها، به جای توسعه بر اساس قابلیت‌های طبیعی-انسانی، در مطالبه گری کوتاه‌مدت، تلاش می‌کنند هر چه بیشتر درآمدهای خام فروشی به خود اختصاص دهند. در منطق خط‌مشی کاهنده تاب آوری، شهر بر اساس ظرفیت‌های انسانی، فرهنگی، و طبیعی و با مشارکت شهروندان از قبیل مالیات و

عارض شهروندی و به صورت سیر تکاملی توسعه نمی‌یابد، بلکه از هوس‌های کوتاه‌مدت جریان‌های سیاسی و بدون هیچ‌گونه نسبتی و تناسبی با کالبد اولیه، و ناسازگار با زمینه‌های تاریخی، و فرهنگی، امنیتی و محیط‌زیست تحمیل می‌شود.

برای زمینه‌سازی بالندگی تمدن نوین، ضرورت دارد تا از خط‌مشی توسعه شهری مبتنی بر خام فروشی به‌سوی خط‌مشی توسعه شهری تاب آور حرکت کنیم تا امکان شهر پایدار فراهم شود. در منطق خط‌مشی‌های تاب آور شهری، هر شهری متناسب با کالبد اکولوژیکی، و در پیوند عمیق با زمین و زمان توسعه می‌یابد. توسعه شهری تدریجی و طبیعی و برآثر مشارکت شهر و ندان است. توسعه در بستر مسیر تاریخی و فرهنگی شهر به‌متابه یک کنش طبیعی به نیازهای شهر رخ می‌دهد. هر شهری از یک نقطه آغازین بلندمدت و پایدار مثل یک صنعت یا بازارگانی ژرف و پایدار شروع به توسعه می‌کند.

از خط‌مشی‌های انطباقی در حوزه توسعه شهری، تمایز بین توسعه شهری دولتی و توسعه شهری بازار آزاد است. به نظر می‌رسد که بهتر است در مناطق شهری توسعه‌یافته مثل کلان‌شهرها که نقاط موفقیت بازار آزاد بازار در توسعه شهری و مسکن بشمار می‌رود، دولت از ورود مستقیم و تصدی-گری خودداری کند، در مناطق قوت بازار دولت بهتر است با کنترل راهبردی نقش هدایت و خط‌مشی گذاری کلان را بر عهده بگیرد. اما در کشور، قابلیت‌های بالقوه‌ای وجود که اگر به شکوفایی برسند، نقش قابل توجهی در پایدارسازی بلندمدت دارند. توسعه مناطق بکر و تازه مثل سواحل مکران از جمله آن‌ها بشمار می‌رودند. از آنجاکه توسعه شهر در مناطق بکر مثل مکران ممکن است در نقطه شکست بازار محسوب شود، یعنی بخش خصوصی و بازار علایق و منافعی برای توسعه این مناطق نداشته باشند بنابراین بهتر است دولت در خصوص توسعه شهری فقط در نقاط شکست بازار مثل توسعه سواحل مکران به‌طور تمام‌عیار وارد شود. توسعه شهری و شهریت در مناطق بکر نوعی به‌جای توسعه حاشیه شهرهای کلان، نوعی ریل گذاری به‌سوی توسعه شهری پایدار است، و توسعه شهری پایدار زمینه را برای بالندگی تمدن فراهم می‌سازد. نکته کلیدی این است که خط‌مشی‌های توسعه شهر باید از مفهوم "حومه شهر" به سمت "درياشهر" چرخش کند. یعنی دولت باید تمرکز خود را از توسعه و بزرگ کردن حومه شهرهای کلان که منابع شکل‌گیری بحران‌های کاهنده تاب آوری است، به‌سوی مناطق بکر و سواحل دست‌نخورده مانند مکران سوق دهد. تبدیل انطباقی راهبردی برای توسعه شهری تاب آور، حرکت از "حومه شهر" به "دريا شهر" است.

۳-۱-۶. حمل و نقل تاب آور

با توجه به مصاحبه با متخصصان، یکی از حلقه‌های مفقوده جامعه تاب آور، وجود حمل و نقل تاب آور است. تاکنون خط‌مشی حمل و نقل بین شهری در جامعه ایرانی عمدتاً حول اتوبان‌سازی و حمل و نقل جاده‌ای بوده است. یعنی دولت‌ها برای غلبه بر ترافیک با صرف سرمایه‌های زیادی اقدام به احداث اتوبان‌ها، و بزرگراه‌ها برای مهار ترافیک کرده‌اند. اگرچه اتخاذ این خط‌مشی حمل و نقلی در کوتاه‌مدت از بار ترافیک می‌کاهد، اما در بلندمدت، این خط‌مشی، تاب آوری جامعه را کاهش می‌دهد. چراکه خود همین اتوبان‌ها و بزرگراه‌ها باعث مهاجرت، و واردات بیشتر خودرو و عرضه فراتر از تحمل جاده‌ها، تلفات انسانی سنگین جاده‌ای، آلودگی محیط‌زیست و تخریب منابع طبیعی به دلیل ازدیاد سفرها، افزایش مشاجرات و نزاع‌ها ناشی از فشار ترافیک، از بین رفتن بافت‌های سنتی و بومی به بهانه توسعه، اضمحلال منابع راهبردی بین نسلی انرژی مثل اتلاف بنزین و گاز و... می‌شود. خط‌مشی حمل و نقل جاده‌ای علاوه بر پی آمده‌ای بلندمدت، یک نوع گفتمان سبک زندگی و کنش شهر و ندی را بر می‌سازد. این گفتمان رفتارها و کنش‌های سفر را شکل داده و یک نوع چسبندگی و وابستگی هم ایجاد می‌کند. یعنی وقتی سبک زندگی و سفر مردم بر اساس حمل و نقل جاده‌ای پایه‌گذاری شود، گاهی، با وجود آگاهی مردم از نارسایی‌های این سبک سفر، به دلیل رسوب شدن این سبک در ذهن جمعی، همچنان ادامه می‌یابد.

خط‌مشی انطباقی برای تاب آور سازی جامعه به منظور پایدارسازی اجتماعی، شیفت و یا تقویت حمل و نقل شهری از جاده‌ای به حمل و نقل ریلی است. حمل و نقل ریلی در مقایسه با جاده‌ای از نظر پایدارسازی اجتماع در بلندمدت ترجیح دارد چراکه اینمی بیشتر، محیط‌زیست پاک‌تر، آرامش روانی بالاتر، صرفه‌جویی در انرژی بهتر صورت گرفته و با جامعه تاب آور، پایدار همسویی بیشتری دارد، و زمینه را برای اعتلای و یا ظهور تمدن بهتر فراهم می‌سازد. تبدیل انطباقی راهبردی برای تاب آور سازی حمل و نقل بین شهری، حرکت از مفهوم "جاده پایه" به "ریل پایه" است.

۴-۱-۶. اکوسیستم تاب آور

یکی از عوامل کلیدی پایداری بلندمدت جامعه ایرانی، وجود زیست محیط تاب‌مند است. به نظر می‌رسد که خط‌مشی‌های اتخاذ شده در خصوص مسئله آب، هوا، خاک، تنوع زیستی، پوشش گیاهی و... از تاب آور اثربخشی برخوردار نبوده و یا کاهنده تاب آوری بوده‌اند. در مورد خط‌مشی‌های مربوط

به آب، چنین بوده است که براثر توسعه ناگهانی توسعه عمران کشاورزی در دهه پنجاه چاههای فراوان مجاز فراتر از تحمل منابع آب، حفر گردید، و منابع آب آیندگان هم پیش خور شد. یکی از خط مشی‌های کاهنده تاب‌آوری انتقال منابع آب از زیست‌بوم طبیعی و تاریخی خود بوده است. یعنی منابع آبی به صورت طبیعی و تاریخی متعلق به یک استان خاص بوده است، به بهانه‌هایی مانند اولویت آب شرب، از زیست‌بوم تاریخی و طبیعی خود جدا به یک استان دیگر منتقل شد. این نوع جابجایی‌های فاقد منطق، زمینه‌ساز "جنگ آب‌ها" بین استان‌ها و کاهش سرمایه اجتماعی و آسیب‌پذیری پایداری می‌گردد. یکی دیگر از خط مشی‌ها کاهنده تاب‌آوری اکوسیستم، گسترش راه‌ها و جاده‌ها حتی به مناطق کوهستانی و جنگلی بوده است که با ورود خودروها و سپس ویلاسازی، زمینه فروپاشی کیفیت خاک، و از بین رفتن پوشش گیاهی فراهم شده است. از آنجاکه تمدن نوین در پست قابلیت‌های طبیعی و اکوسیستم امکان ظهور پیدا می‌کند، بنابراین باید با تدوین شاخص‌هایی مانند شاخص پوشش گیاهی، کیفیت خاک، و... از قابلیت‌های طبیعی بین نسلی بیشتر مراقبت کرد. تبدیل انطباقی راهبردی در ارتباط با منابع آب تاب‌آور و اکوسیستم تاب‌آور برای مواجهه با عدم قطعیت‌های ناشناخته آینده، ابتدا نهادهای فرابخشی و بین نسلی در مقابل نهادهای بخشی تقویت شوند. نهادهای فرابخشی بر اساس همه ذی‌نفعان و طرف‌ها از جمله نسل آینده منابع حیاتی آب را توزیع می‌کند. یکی از خط مشی‌های انطباقی در تاب‌آور سازی منابع آب، این است که فضای سبز شهرها بر اساس واقعیت‌های بومی آن‌ها تنظیم شود. مثلاً اگر سرشت و ماهیت زیست‌بوم شهر تهران به گونه است که بارش در آن کم است، باید توسعه پارک‌ها و فضای سبز آن با چمن‌های وارداتی پر مصرف کشورهای اروپایی صورت گیرد. چراکه این نوع چمن و گیاهان با مناطق پربارش تناسب دارد. یکی از خط مشی‌های کاهنده تاب‌آوری این است که از منابع حیاتی و کمیاب آب، برای زیبایی کلان‌شهرها استفاده شود، یعنی گیاهان تزئینی پر مصرف وارد، و سپس با کاشت آن‌ها، الگوهای زیباشناصی مردم را به طور معیوب شکل می‌دهند. این نوع خط مشی‌ها به دلیل بیگانگی با واقعیت‌های زیست‌بوم، نوعی تله و دام برای نابودی منابع آب محسوب می‌شوند. چه کسی گفته است که زیبایی سنگ کمتر از چمن است؟! در کلان‌شهرهای کم بارش مثل تهران، باید زیبایی‌شناسی شهر با واقعیت‌های بومی آن مثل "سنگ" تنظیم کرد. باید سنگ را هنرمندانه معنابخشی کرد و از آن زیبایی شهری انکشاف کرد.

در توسعه پارک‌ها و فضای سبز شهری بدون توجه به اقتضایات بومی موجب می‌شود تا منابع

حياتی آب از کشاورزی منحرف و به دام توسعه شهری معیوب افتاده، و تاب آوری جامعه ایرانی در مقابل عدم قطعیت‌های آینده کاهش خواهد یافت. از دیگر خط مشی‌های انطباقی این است که کشاورزی براساس اقتضایات بومی هر منطقه صورت گیرد. یعنی درختان و گیاهان پر مصرف مثل گیالاس در مناطق پریارش، و گیاهان و محصولات قانع و نجیب مثل سنجد، بادام، صورت گیرد. یعنی در مناطق کم آب کشاورزی بر اساس خط مشی محصولات نجیب و قانع (کم مصرف) صورت گیرد.

۶-۲. سیاسی - حکمرانی

خط مشی نحوه تعامل دولت و مردم از مؤلفه‌های مهم تأثیرگذار بر پایداری بلندمدت و زمینه‌سازی ظهور و یا افول تمدن آینده می‌تواند باشد. در خط مشی کاهنده تاب آوری، تعامل دولت و مردم در افق زمانی کوتاه‌مدت رخ می‌دهد. یعنی مطالبات مردم از دولت و پاسخ به مطالبات مردم از سوی دولت فقط در بازه زمانی کوتاه‌مدت قابل تصور است. به عبارت دیگر، بین کنش مطالبه گری از سوی مردم به عنوان رأی‌دهنده، و کنش پاسخ به مطالبات مردم از سوی دولت به عنوان رأی‌گیرنده در کوتاه‌مدت باهم تلاقی می‌کند. در این خط مشی، مطالبات رفاهی کوتاه‌مدت همواره درخواست می‌شود، و کنش دولتی هم برداشت از منابع بین نسلی و پیش‌خور کردن آینده است. حاصل چنین کنش مردمی و دولتی، کاهش تاب آوری و از بین رفتن استقامت در گردنه‌های دشوار گذار به آینده است. خط مشی‌های کاهنده تاب آوری در تعامل مردم و دولت، باعث می‌شود تا در درازمدت بارتکفل دولتی به دلیل انباشتگی بیش از حد به حالت بحرانی برسد، در این میان سهم آیندگان از منابع بین نسلی به محاقد رود. یعنی کشور در بلندمدت و در آینده فاقد قابلیت‌های راهبردی خواهد بود، چراکه قابلیت‌ها و منابع بین نسلی در کوتاه‌مدت پیش‌خور شده است.

برای افزایش تاب آوری اجتماعی، و پی‌ریزی جامعه پایدار و بلندمدت، باید از خط مشی‌های کاهنده تاب آوری در خصوص تعامل مردم و دولت به سوی خط مشی‌های افزاینده تاب آوری حرکت کرد. در خط مشی انطباقی تعامل دولت و مردم، رابطه دولت و مردم علاوه بر افق زمانی کوتاه‌مدت، در افق زمانی بلندمدت هم معنا پیدا می‌کند. مثلاً اگر دولتی در کوتاه‌مدت با استخدام‌های دولتی بی‌رویه بتواند در ظاهر خود را در مهار بیکاری موفق نشان دهد، پیامدها و تأثیرات این خط مشی در میان‌مدت و بلندمدت بر روی بزرگ شدن بخش دولتی و بحران‌های ناشی از بارتکفل دولتی هم

ارزیابی می‌شود. در خطمشی انطباقی رابطه مردم و دولت با رویکرد بلندمدت و پایداری جامعه اصلاح می‌شود.

در موقعیت شکنندگی، که نقطه مقابل تابآوری است، دولت و مردم به صورت شکننده تجلی پیدا می‌کنند. در بستر دولت و مردم شکننده، دو اتفاق روی می‌دهد. اول، منابع بین نسلی که برای پایداری کشور در آینده بسیار موردنیاز اتفاق می‌شود، دوم قابلیت‌های پویا و پایدار و بلندمدت در جامعه امکان فعلیت نمی‌یابد. بنابراین از طریق خطمشی‌های انطباقی باید از دولت و مردم شکننده به‌سوی دولت و مردم تابآور حرکت کرد. مراقبت از منابع و شکوفایی قابلیت‌ها ستون فقرات جامعه پایدار و بلندمدت بشمار می‌رود.

۶-۲-۱. اصلاح قواعد کسب قدرت سیاسی

یکی از مؤلفه‌های تأثیرگذار بر پایداری بلندمدت جامعه، نحوه رقابت احزاب و جریان‌های سیاسی است. یکی از نقطه‌های اهرمی رقابت سیاسی، دوره‌های انتخابات است. در خطمشی‌های کاهنده تابآوری، میدان بازی انتخابات به‌گونه‌ای است که احزاب و جریان‌های سیاسی ذائقه کوتاه‌مدت مردمی را تحریک، و ذائقه بلندمدت مبتنی بر پایداری را به حاشیه می‌رانند. در خطمشی‌های کاهنده تابآوری، شور و شعف و انگیزه مشارکت در انتخابات صرفاً از طریق وعده‌های زودهنگام ایجاد می‌شود. خطمشی‌های کاهنده تابآوری، استقامت، و شکیبایی را از مردم می‌ستاند و کم‌حوصلگی، عمل زدگی، ساده انگاری مسائل پیچیده، و ترویج راه حل‌های دم‌دستی و زودبازد فraigیر می‌کند. در بستر خطمشی‌های کاهنده تابآوری که کوتاه‌مدت هستند، روش‌هایی مشروعیت و مقبولیت عمومی پیدا می‌کند که هزینه‌های امروز جامعه را به آینده پرتاب کرده، و به مرور نادیده گرفتن آینده باعث شکل‌گیری ابرچالش می‌شود.

برای تقریب به تمدن نوین، لازم است تا از خطمشی‌های کاهنده تابآوری در حوزه رقابت سیاسی به‌سوی خطمشی‌های انطباق پذیر با پایداری بلندمدت حرکت کرد. برای تابآور سازی رقابت سیاسی، "اصلاح میدان رقابت سیاسی" به‌ویژه اصلاح "میدان انتخابات" "جمهوری اسلامی ضرورت دارد. به‌منظور اصلاح میدان بازی انتخابات، شاید ایجاد "یک نهاد عالی فراجناحی"، و یا ترتیبات جدید نهادی، با رویکرد عدالت بین نسلی و پایدارسازی جامعه موردنیاز باشد. این نهاد بین نسلی فراجناحی می‌تواند امکان رقابت سیاسی را در میدان انتخابات تحت قواعد جدید به‌سوی

پایداری سوق دهد. این نهاد آینده پژوهان می‌تواند متشکل از نخبگان دانشگاهی، مسئولین عالی، و نمایندگان پخته و دارای نگرش‌های بلندمدت و جامع و... باشد. رسالت اصلی این نهاد در دوره انتخابات، بسترسازی فضای انتخابات برای گفت‌وگوی‌های عمیق و سازنده و جلوگیری از هیجانات و التهابات مخرب و مهار تشدید انتظارات و وعده‌های بدون پشتوانه است. وظیفه دیگر این نهاد آینده پژوهانه، جلوگیری از انتقال هزینه‌های زمان حال به آینده و ممانعت از انباشت بحران‌ها در آینده است. یکی دیگر از کارهای این نهاد فرانسلی، ارزیابی جریان‌ها و کنشگران سیاسی نه فقط در یک نقطه بلکه در طی یک فرایند است. وظیفه دیگر این نهاد، ارزیابی کنش‌گران سیاسی و نه فقط در یک نقطه زمانی، بلکه ارزیابی تأثیرات در افق زمانی میان‌مدت و بلندمدت است. رسالت دیگر این نهاد، آگاه‌سازی مردم نسبت به سناریوهای فاجعه‌ای که کنشگران کوتاه‌مدت با تشدید و تحریک وعده‌ها و اضمحلال منابع بین نسلی به بار می‌آورند، است. این نهاد بازی انتخابات در ایران را از میدان صرفاً کوتاه‌مدت به میدان متعادل بین کوتاه‌مدت- بلندمدت تبدیل می‌کند.

۲-۲-۶. حافظه نهادی سیاستی بلندمدت

یکی از مؤلفه‌های تأثیرگذار بر تاب آوری و پایداری بلندمدت، وجود یا فقدان حافظه نهادی بلندمدت در سیستم حکمرانی است. ایجاد حافظه نهادی بلندمدت در درون سیستم حکمرانی باعث می‌شود، تا تجربه‌های متفاوت از پیروزی‌ها و شکست‌های در دوره‌های گوناگون تاریخی، حالت انباشتگی پیدا کرده، و دانشی بلندمدت شکل گیرد و این دانش بلندمدت بین احزاب و دولت‌ها و جریان‌های سیاسی به اشتراک گذاشته شود. حافظه نهادی بلندمدت با تسهیل دسترسی به تجربه انباشته و دانش بلندمدت، انطباق‌پذیری حکمرانی را با عدم قطعیت‌های ناشناخته آینده را ظرفیت‌سازی می‌کنند. حافظه نهادی بلندمدت علاوه بر دانش بلندمدت مشترک، زمینه را برای خلق روایت ملی و کلان فراهم می‌کند. ظهور روایت و داستان ملی ظرفیت انسجام و تاب آوری ملی را در مقابل مخاطرات ناشناخته آینده ارتقاء می‌دهد. بنابراین یکی از اصلاحات مهم سیستم حکمرانی- سیاسی، قابلیت سازی حافظه نهادی بلندمدت است.

۳-۲-۶. حکمرانی چند سطحی

برای تاب‌مندسازی و پایداری بلندمدت، لازم است تا حکمرانی و سیاست‌گذاری در چند سطح و لایه انجام شود.

۶-۲-۳-۱. حکمرانی در سطح بازیابی

در صورتی که شوک‌ها و مخاطرات کشور را تحت تأثیر قرار دهد، کسب‌وکارها، معیشت عمومی، به شدت آسیب می‌پذیرد. در این صورت باید حکمرانی برای بازیابی و برگشت سیستم‌ها به حالت عادی اقداماتی را به صورت ضربتی و فوری انجام دهد. این اقدامات می‌توانند شامل مراقبت از حداقل سطح معیشت عمومی از طریق توزیع کالاهای اساسی، مقابله با اختکار و سفته‌بازی، تمرکز بر شریان‌های حیاتی، حمایت از تولیدکنندگان و کسب‌وکارهای آسیب‌دیده، تقویت ظرفیت‌های خودجوش و امدادی مردمی و... باشد.

۶-۲-۳-۲. حکمرانی در سطح تاب مند سازی

در این سطح، حکمرانی باید بنیان‌های یک جامعه تاب مند و پایدار را مورد توجه قرار دهد. یعنی ساختارهای و نهادهای کشور با هدف پایدارسازی بلندمدت مورد اصلاح قرار گیرند. از آنجاکه به لحاظ تاریخی، همواره دو چرخه معیوب شامل وابستگی به خام فروشی، و بحرانی شدن بارتكفل دولتی همواره ظرفیت تاب‌مندی جامعه ایرانی در معرض مخاطره و آسیب‌پذیری قرار داده است، بنابراین در سطح تاب مند سازی، حکمرانی باید با نگاه به کاهش وابستگی به خام فروشی و مهار بارتكفل دولتی اصلاح شود. در ذیل حکمرانی تاب‌مندی می‌توان مواردی در نظر گرفت مانند:

- منطقی کردن استخدام‌های دولتی بر اساس مأموریت‌های حکمرانی در حوزه‌هایی که بازار آزاد امکان مسئولیت‌پذیری در آن حوزه را ندارد.
- منطقی کردن نظام تأمین اجتماعی و مهار بار تکفل
- کاهش وابستگی تدریجی برخی از ظرفیت‌ها به بودجه عمومی، مانند واگذاری ظرفیت‌های خدماتی از قبیل بیمارستان، مدارس و... به بازار
- مشارکت دولت و بخش خصوصی در برخی موارد
- فعالسازی ظرفیت‌های نهادی غیررسمی برای ارائه خدمات عمومی

۶-۲-۴. حکمرانی مشارکتی

از آنجاکه مخاطرات و شوک‌های ناشی از عدم قطعیت آینده در زمان حال ناشناخته است، بنابراین "تاب‌آوری از بالا به پایین" ممکن است کفایت و اثربخشی لازم را نداشته باشد، در شرایطی مخاطرات آینده مبهم و پیچیده و ناشناخته باشند، بهتر است "تاب‌آوری از پایین به بالا" هم

- موردتوجه قرار گیرد. در تاب آوری از پایین به بالا، تلاش می‌شود جامعه از همه ظرفیت و منابع خود با ویژگی‌های متنوع به صورت انطباقی بهره‌مند شود. در این راستا پیشنهاد می‌شود:
- دیالوگ‌های اجتماعی بین حکمرانی و گروه‌ها، مناطق، اقوام، بهویژه گروه‌های در حاشیه مانده و خاموش به طور مستمر انجام شود.
 - ظرفیت‌های جدیدی ائتلافی متشكل از اقوام، زنان، جوانان، و... در سطح مناطق، شهرها، روستاهای، و حتی محلات موردتوجه قرار گیرد.
 - بین حاکمیت و ظرفیت‌های قومی، منطقه‌ای، جامعه مدنی و... تعامل و هماهنگی‌های مستمر جریان پیدا کند.
 - برای شکوفایی ظرفیت‌های خفته و یا در حاشیه مانده، نگاه‌های چند فرهنگی در دستور کارهای حکمرانی وارد و جریان یابد.

۶-۳. اقتصاد

بر اساس مصاحبه‌ها، زیرسیستم اقتصاد از حوزه‌های مهم و اصلی است که باید تاب آور شود. در غیر این صورت، یعنی ناتاب آوری اقتصاد، پایداری بلندمدت دچار آسیب جدی خواهد شد. زیرسیستم اقتصاد یکی از عوامل مؤثر پایداری بلندمدت است. در این زیربخش، بازیگران و نهادهای کلیدی مانند بخش دولتی، بخش خصوصی و... ایفای نقش می‌کنند، پیچیدگی تاب آور سازی این زیرسیستم ایجاد تعادل بین ذی‌نفعان زمان حال و آینده از نظر توزیع یا حفظ منابع بین نسلی، و همچنین تنظیم بازی آن‌ها است.

۶-۳-۱. بخش دولتی و بخش مردمی تاب آور

یکی از مباحث مهم تناسب بین اقتصاد بخش دولتی و بخش مردمی (خصوصی) است. در اقتصاد ایران برای مدت‌های طولانی، تحت تأثیر گفتمان‌های متمایل به چپ، بار اصلی اقتصادی بر دوش بخش دولتی و منابع عمومی بوده است. در دوره تسلط گفتمان اقتصاد مرکز متمایل به چپ، به دلیل فقدان امکان‌های رشد سرمایه‌گذاری مردمی، پیش‌خور کردن منابع بین نسلی آغاز گردید، و با بحرانی شدن باز تکفل دولتی، وابستگی اقتصاد به نفت، حمایتی شدن هویت‌های اقتصادی و... زمینه برای ناپایدارسازی در افق زمانی آینده فراهم گردید. در واکنش به این رویکرد رادیکال چپ‌گرای انقلابی، در بردهای دیگر، یک جریان راست‌گرای افراطی تحت عنوان خصوصی‌سازی در کشور

شیوع پیدا کرد. به دلیل فقدان الزامات این رویکرد مثل نبود بخش خصوصی حرفه‌ای، نبود بازار رقابتی، نبود مدیریت حرفه‌ای، و... این حرکت هم به بیراهه رفت. خصوصی‌سازی در این دوره گاهی با اهداف حمایتی و توزیعی، و گاهی با کسب درآمد برای دولت، و... انجام گرفت. درنتیجه، سازمان‌هایی با حالت خاکستری ظهر کردند. این سازمان‌ها در هنگام دریافت بودجه و امتیازات دولتی بودند، اما در هنگام پاسخ‌گویی خود را بخش خصوصی تلقی می‌کردند. این گونه فضای خاکستری و عدم شفافیت زمینه برای فساد و ناپایدارسازی جامعه فراهم کرد.

وقتی اقتصاد تاب آور می‌شود که هم دولت و هم بخش خصوصی هر دو قوی باشند. یعنی تضعیف یکی منجر به تقویت دیگری نخواهد شد. نمی‌توان در کنار یک دولت ضعیف و ورشکسته بخش خصوصی قوی داشت. چراکه بخش خصوصی و دولتی هر دو اجزای یک کلیت اقتصاد ملی هستند.

خطمشی انطباقی این است که هم دولت و هم بخش خصوصی هر دو تاب آور شوند. در این شرایط که بخش خصوصی فعلًاً فاقد الزامات انضمای است، می‌توان از مفهوم "اقتصاد رویشی" استفاده کرد. یعنی عاملان و کارگزارانی که در درون دولت به توانمندی حرفه‌ای رسیده‌اند، در بیرون از بخش دولتی، به عنوان مکمل و امتداد اقتصاد ملی عمل می‌کنند. بخش اقتصاد رویشی در مدیریت و کارآمدی بر اساس منطق اقتصادی و بنگاهی عمل می‌کنند، اما از نظر راهبردی کلان در راستای منافع ملی، تحت قواعد بازی خطمشی‌های کلان اقتصادی دولت عمل می‌کنند.

۶-۳-۲. بخش بانکی پولی تاب آور

یکی از عوامل مؤثر بر تاب آوری و پایداری بلندمدت، نحوه فعالیت بخش بانکی و پولی کشور است. درصورتی که بخش بانکی و پولی کشور نقش رقیب را برای اقتصاد بازی کند، تاب آوری اقتصادی و پایداری کشور دچار اختلال خواهد شد. یعنی ورود بخش بانکی و پولی به عرصه رقابت با سایر بخش‌ها از مصادیق بارز خطمشی کاهنده تاب آوری است. چراکه به دلیل دسترسی به منابع مالی، اولاً باعث افول بخش‌های تولیدی خواهد شد، و سپس با تشدید سفت‌بازی و سوداگری، موجب انحراف سرمایه‌گذاری‌ها در دلالی‌های با سودهای کوتاه‌مدت خواهد گردید.

خطمشی تاب آورساز بخش پولی و بانکی این است که این بخش در خدمت سایر بخش‌های اقتصادی مثل تولید قرار گیرد. در این حالت با تجهیز منابع و تأمین سرمایه بخش‌های رژن آفرین

اقتصاد ملی، زمینه پایدارسازی بلندمدت پی‌ریزی می‌شود.

۶-۳-۲. واردات و صادرات تاب آور

وابستگی به صادرات یکی از عوامل تأثیرگذار بر تاب آوری و پایداری بلندمدت است. در اقتصاد ایران، افزایش وابستگی به خام فروشی از عوامل اساسی و اصلی کاهش تاب آوری اقتصادی در مقابل شوک‌های بیرونی و درونی است. در گذشته معمولاً خطمشی‌های در جهت تأمین مطالبات در کوتاه‌مدت، دارای تأثیرات وابستگی‌های تهدیدزا به بیگانگان بوده است. خطمشی انطباقی تدوین شاخص‌های کاهش وابستگی به صادرات خام فروشی و ارزیابی دولت‌ها و نهادهای سیاست‌گذار با این شاخص است.

متغیر وابستگی به واردات راهبردی نیز از عوامل اصلی تأثیرگذار بر تاب آوری اقتصادی و پایداری بلندمدت است. وقتی که اقتصاد یک کشور به واردات راهبردی از قبیل انرژی، مواد غذایی، دارو، و کالاهای اساسی که برای حیات و معیشت عمومی ضروری محسوب می‌شوند، وابسته شوند، در حقیقت به طور آشکار در معرض آسیب‌پذیری و ناتاب آوری است. اگر اقتصاد کشور به واردات راهبردی مثل کالاهای اساسی خارجی وابسته شود، این خطمشی کشور را در موضع شوک‌های ناشی از تحریم یا کاهش درآمدهای نفتی آسیب‌پذیر می‌کند. بنابراین خطمشی تاب آور ساز عبارتست از تدوین شاخص‌هایی برای اندازه‌گیری وابستگی به واردات راهبردی و کاهش ضریب این وابستگی‌های تهدیدزا.

خطمشی دیگر تاب آور سازی می‌تواند تدوین شاخص‌هایی برای تغییر نسبت بین صادرات و واردات باشد، یعنی صادرت تهدیدزا مثل خام فروشی و واردت تهدیدزا کاهش، و صادرات ارزش‌آفرین افزایش یابد. برای افزایش تاب آوری زیرسیستم اقتصادی می‌توان خطمشی‌های تنوع در محصولات و مقاصد صادراتی را در دستور کار قرار داد.

۶-۳-۳. سیاست مالی تاب آور ساز

یکی از مؤلفه‌های مهمی که زیرسیستم اقتصاد را در مقابل شوک‌های ناشی از عدم قطعیت‌های آینده تاب‌مند می‌سازد، عبارتست از سیاست مالی تاب آور ساز. مطابق این خطمشی انطباقی، باید شاخص‌هایی درباره نسبت بدھی عمومی به تولید ناخالص داخلی (کسری بودجه دولتی)، نسبت مالیات به تولید ناخالص داخلی، و تناسب بین خدمات عمومی و مالیات‌های دریافتی تدوین کرد.

اگر خدمات عمومی رفاهی با مالیات‌های دریافتی نسبت منطقی پیدا نکند، وابستگی به خام فروشی و افزایش تعهدات بدون پشتوانه دولت، زمینه را برای آسیب‌پذیری اقتصاد از شوک‌های بیرونی و درونی فراهم می‌سازد. در راستای تاب‌آورسازی، باید بین خدمات رفاهی و مالیات‌های دریافتی نسبت عقلانی برقرار شود تا زمینه تاب‌مندی مهیا گردد.

۶-۳-۵. ظرفیت‌های بازیابی پس از شوک‌های اقتصادی

در یک اقتصاد تاب‌آور که زمینه‌ساز پایداری بلندمدت است، باید ظرفیت‌ها و قابلیت‌های بازیابی ایجاد شود. قابلیت‌های بازیابی، نوعی توانایی بازگشت اقتصاد به وضعیت تعادلی جدید حتی قوی‌تر از تعادل اولیه است. باید یک نکته مهم را یادآوری کرد، که در اقتصاد ایران، دو حلقه‌ی وابستگی به خام فروشی، و حلقه‌ی بار-تکفل دولتی، امکان قابلیت سازی بازیابی را سلب می‌کند. یعنی به دلیل این چرخه‌های تشدید شونده معیوب، از قبل تعهدات بدون پشتوانه بسیاری ایجاد شده است که دولت امکان ایجاد انعطاف و خطمشی گذاری انطباقی را پیدا نمی‌کند. بهر حال در این بخش دلالت‌هایی برای بازیابی پس از شوک مطرح می‌شود.

- استفاده از خطمشی ضمانت‌ها و صندوق‌های ضمانت. وقتی که شوک‌های اقتصادی، کسب‌وکارها را در مخاطره نابودی قرار می‌دهد، دولت می‌تواند از طریق صندوق‌های ضمانت، بیمه، و... کسب‌وکارها را پوشش ریسک قرار دهد، تا آن‌ها با اطمینان به فعالیت خود مجدد بازگشت کنند.
- معافیت‌های مالیاتی، گمرکی و... وقتی که کسب‌وکارهای اقتصادی از شوک‌های بنیان برافکن تأثیر می‌پذیرند، دولت می‌تواند برای بازگشت آن‌ها به تعادل، با خطمشی معافیت‌های مالیاتی و گمرکی اقدام به بازیابی کسب‌وکارها ورزد.
- کاهش بوروکراسی. وقتی که کسب‌وکارهای تحت تأثیر شوک‌های اقتصادی قرار می‌گیرند، دولت می‌تواند با حذف بوروکراسی شرایط عادی و متعارف، امکان انعطاف‌پذیری و سرعت را برای کسب‌وکارها فراهم سازد.
- مازولاریتی. حالت بخش بخشی^۱ کردن و عایق‌بندی زیرسیستم‌های حیاتی مثل بانک، حمل و نقل و... از قبیل خطمشی انطباقی با شوک‌های اقتصادی بشمار می‌رود. وقتی که یک سیستم به صورت

1 . Modularity

مازوپلاریتی طراحی می‌شود، اگر شوک‌ها، یکی از زیرسیستم‌ها را دچار اختلال کند، اختلال در داخل همان زیرسیستم جذب شده، و به سایر بخش‌ها و به کلیت سیستم سرایت نمی‌کند. مثلاً اگر در صنعت فولاد یک شوک وارد شود، در همانجا جذب شده، وارد سیستم صنعت خودروسازی، حمل و نقل جاده‌ای، و ریل نمی‌شود.

۴-۶. تاریخی-اجتماعی و فرهنگی

زیرسیستم اجتماعی از جمله زیرسیستم‌های مهم و تأثیرگذار بر تاب آوری جامعه، و پایداری بلندمدت است. اگرچه ممکن است برخی از ابعاد و لایه‌های اجتماعی نامشهود و پنهان باشند، اما این زیرسیستم در تاب آوری جامعه و پایداری و ثبات بلندمدت نقش حیاتی بر عهده دارد. در اینجا مؤلفه‌های حوزه تاریخی اجتماعی و فرهنگی که زمینه‌ساز پایداری بلندمدت بشمار می‌روند، مورد بحث قرار می‌گیرند.

۴-۱. زمینه‌های تاریخی تاب آوری

همان‌گونه که تمدن امری تاریخی است و در فراگرد تاریخی خود به تکوین می‌رسد، تاب آوری اجتماعی نیز ریشه در عناصر و عوامل تاریخی دارند. یکی از کلیدترین مفاهیم مرتبط با تاب آوری اجتماعی یک کشور، وابستگی به مسیر^۱ است. در توضیح مفهوم وابستگی به مسیر تاب آوری اجتماعی می‌توان گفت، وقتی که جوامع با عدم اطمینان‌های فراگیر ناشی از فجایع و بحران مواجهه می‌شوند، آن‌ها تلاش می‌کنند از طریق یادگیری‌های زبانی-فرهنگی، و محیط فیزیکی و... بر ترس و عدم اطمینان خود غلبه کنند. در حقیقت این کنش‌ها و یا واکنش به بحران‌ها و فجایع به تدریج تبدیل به مدل‌های ذهنی جمعی و اجتماعی شده، و ثبت می‌شوند. سپس این مدل‌های ذهنی ثابت شده تبدیل به باورهای تاریخی-اجتماعی، در مراحل دیگر باورها تبدیل به نهادها و میراث تاریخی شده، و برکنش‌های آینده در مقابل فجایع و بحران‌ها تأثیر می‌گذارند. بنابراین نحوه کنش و واکنش جوامع در مقابل عدم قطعیت‌های آینده تحت تأثیر قدرت و نفوذ ذهنیت مشترک تاریخی قرار می‌گیرد. مفهوم وابستگی به مسیر قابلیت خوبی برای تبیین متفاوت بودن عادت‌واره‌های جوامع در قبل، حین، و پس از بروز فجایع و بحران‌ها را دارند. نکته قابل تأمل این است که قابلیت‌های تاریخی جوامع در مواجهه با فجایع و بحران‌ها، امری ایستا و ثابت نیستند، بلکه ممکن است افزایش و یا کاهش یابند. وقتی که

1 . Path Dependency

در سال ۱۹۹۵ در کوبه ژاپن زلزله رخ داد، از نظر بسیاری از صاحب نظران، مهم‌ترین عامل بازسازی و احیا مناطق آسیب‌دیده، نوع روابط و پیوندهای اجتماعی مردم ژاپن در مناطق آسیب‌دیده بود. بررسی‌ها نشان داد که میزان سرمایه اجتماعی (روابط و پیوندهای اجتماعی) در میان ساکنین مناطق آسیب‌دیده پس از فاجعه افزایش یافته، و پیوندهای اجتماعی عمق و انسجام بیشتری پیدا کرد. یعنی قابلیت‌های تاریخی کنشگران را در جهت خاصی سوق می‌دهد و زمینه را برای نوع خاصی از کنش، و واکنش عاملان فراهم می‌سازد، و از سوی دیگر، نحوه کنش‌ها مجددًا قابلیت تاریخی را تحکیم کرده و افزایش می‌دهد.

یکی از اضلاع مهم تاب‌آوری جامعه در مقابل عدم قطعیت‌های آینده، حفظ، و تحکیم قابلیت‌های تاریخی تاب‌آوری و انتقال آن به نسل‌های آینده است.

۶-۴-۲. باورها، اعتقادات تاب آور

یکی از عوامل کلیدی مؤثر در مواجهه با فجایع و بحران‌ها در قبل از، حین بحران، و پس از بحران، باورها و اعتقادات است. یعنی این که در جامعه وابسته به این که درباره فاجعه، بحران، مسائل پسا بحران، مانند همکاری و همبستگی، مراقبت از دیگران و... چه نوع باورهای بنیادین وجود دارد، در بازگشت سریع جامعه به حالت تعادلی نقش مهمی دارند. نوع نگاه انسان به جهان، خدا، سایر انسان‌ها، حیات پس از مرگ، رعایت حقوق دیگران تأثیر مستقیمی بر تاب‌آوری دارد. اما نکته قابل تأمل و پیچیده‌تر این است که ممکن است در یک جامعه به طور رسمی اعتقادات و باورهایی ناب وجود داشته باشند، اما آن جامعه از تاب‌آوری نسبت به یک جامعه دیگر با باورهای تراز پایین‌تر، از تاب‌آوری کمتری برخوردار باشد!

برخی از جوامع مثل ژاپن و آلمان پس از تجربه فجایع بزرگ مانند جنگ جهانی، و یا زلزله‌های مهیب، زودتر از سایر به حالت تعادلی خود برگشتند، در حالی شاید باورها و اعتقادات این کشورها نسبت به دیگران هیچ‌گونه رجحانی نداشته است. مسئله از پیچیدگی برخوردار است و نیاز به تأمل دارد. و نمی‌توان بین اعتقادات صرف و دور از زندگی واقعی مردم و تاب‌آوری یک ارتباط ساده مکانیکی برقرار کرد.

به عنوان مثال در قرآن کریم، سوره‌هایی وجود دارند که بر قوام و استحکام، دلالت دارند و مؤمنان را به تاب‌آوری و استقامت دعوت می‌کنند. فاستقم کما امرت و من تاب معک و لاتغروا انه بما

تعملون(هد، ۱۱۲). با نگاهی به روایات و کلام معصومین علیهم السلام می‌توان دعوت مردم به باورها و اعتقادات ناب معطوف به تاب آوری سازی استخراج کرد. اما پیچیدگی امر در این است به رغم وجود اعتقادات و باورهای ناب در لایه اعتقادی، ممکن است در سطح انتزاع و اعتقادی حبس شوند و وارد کنش‌های میدانی و زندگی اجتماعی نگردند. نکته مهم این است که باورهای ناب و متعالی گاهی به دلایل مختلف از قبیل غلبه گفتمان کوتاه‌مدت نگری بر جامعه و افتادن کنش گران در تله تشدید انتظارات کوتاه‌مدت، هیچ‌گاه به مقصد خود که تاب آوری سازی اجتماعی است، نمی‌رسند. یعنی نمی‌توان بحث تاب آوری را صرفاً به وجود باورهای ناب در سطح اعتقاد نسبت داده و چهار ساده‌انگاری شد. باورها وقتی می‌توانند تاب آوری را افزایش دهند، که از برج‌های ذهنی و انتزاعی خارج شده و در میدان کنش اجتماعی وارد شوند. همسویی و تناسب انگاره‌های خط‌مشی گذاری با باورها و اعتقادات ارزشی با رویکرد تاب آور سازی اجتماعی از اولویت‌های کشور بشمار می‌رود. در بیان کلی می‌توان گفت، که به رغم وجود باورهای اصیل و نجات‌بخش دینی، شبیب‌بندی تاریخی مناسبات در شاکله جامعه ایرانی به زیان پایداری بلندمدت و تاب آوری بوده است. به همین دلیل، باید با فهم تازه، زبان نو، و آشنایی^۱ از باورهای دینی، و روایات، زمینه را برای بی‌ریزی جامعه تاب آور فراهم ساخت. بنابراین رسالت خط‌مشی گذاری انطباقی نسبت به باورهای بنیادین، ابتدا فهم عمیق‌تر و درک موقعیت انضمامی جامعه، و سپس آشنایی از باورها، و در ادامه دست‌یابی به چهارچوب‌های مرجع اعتقادی برای تاب آوری سازی اجتماعی است.

۳-۴-۶. سبک زندگی

سبک زندگی به مثابه کنش‌های سازمان یافته که متأثر از تاریخ، باورها، رخدادها و ... می‌شوند و در مرحله بعدی خود ممکن است بر باورها، تاریخ، ... تأثیر بگذارند، عامل دیگری است که بر تاب آوری اجتماعی مؤثر است. سبک زندگی ممکن است در یک جامعه حول ارزشمند بودن، مجاهدت، جهادی بودن باشد، و در جامعه دیگری حول فرار از مسئولیت، و پرتاب کردن معضلات و مشکلات خود به زمین دیگری باشد. در سبک زندگی که توأم با نوعی بلندماهیه‌گی است، مردم، خط‌مشی گذاران نسبت به دیگران(از جمله آینده) دارای حساسیت هستند، پیامدهای تصمیمات و اقدامات خود در افق زمانی مراقبت می‌کنند، اما در سبک زندگی فرماییگی، همان‌گونه که یک

1 . Defamiliarization

شهروند فرومایه، زباله‌های خود را بدون حساسیت در منطقه مشاء و عمومی پرتاب می‌کند، و ساده‌لوحانه آسوده‌خیال می‌شود، خطمشی گذاران آن‌هم، با خطمشی‌ها لحظه‌ای، مسائل و معضلات در حوزه‌های عمومی سرازیر می‌کنند، و حوزه‌های عمومی را دچار انباشت بحران می‌کنند، و یا این‌که معضلات کنونی را به دور زمانی (آینده) پرتاب می‌کنند.

بدیهی است که سبک زندگی فرومایه و لحظه‌ای قابلیت‌های تاب‌آوری را به اضمحلال می‌کشاند، سبک زندگی بلندمایه و مؤمنانه قابلیت تاب‌آوری را بالا می‌برد.

۴-۴. سرمایه اجتماعی

شاید سرمایه اجتماعی مهم‌ترین مؤلفه اجتماع‌ساز تاب‌آور و پایدار بشمار رود. در مورد مفهوم سرمایه اجتماعی، تعاریف متعدد و متکثراً ارائه شده است. صرف‌نظر از وجود افتراق تعاریف، به نظر می‌رسد که سرمایه اجتماعی با هر تعریفی، باید سه مؤلفه شامل امید اجتماعی، اعتماد اجتماعی، و مشارکت اجتماعی را دربر بگیرد. یعنی اگر سرمایه اجتماعی بالا باشد با ارتقاء امید اجتماعی، اعتماد اجتماعی، و مشارکت اجتماعی، زمینه‌های همکاری و همیاری اجتماعی بالا رفته، و امکان‌های تاب‌آوری اجتماعی و پایدارسازی بلندمدت فراهم می‌شود. سرمایه اجتماعی دارای لایه‌ها و سطوح متعددی است که باید در هر سطح متناسب با آن اقدام به خطمشی گذاری انطباقی کرد.

۴-۱. تأثیر جریان‌های سیاسی

نحوه رقابت و بازی جریان‌های سیاسی و احزاب یکی از مهم‌ترین عوامل تأثیرگذار سرمایه اجتماعی بین مردم و حکومت است. یکی از عوامل کاهنده سرمایه اجتماعی بهویژه در حوزه اعتماد مردم به مسئولین سیاسی کشور، افسانه‌سازی درباره فساد بوده است. در اینجا ذکر این نکته ضروری است که ما منکر وجود فساد در اقتصاد خام فروشی و بورکراسی دولتی در ایران نیستیم، و معتقد که فساد هرچقدر هم کم باشد، خطرناک است و باید ریشه‌کن گردد. اما در سال‌های اخیر جریان‌های سیاسی به‌منظور حاشیه رانی رقیب و دست‌یابی به قدرت، درباره فساد داستان پردازی کردند. این افسانه‌سازی‌های موهومی هر چقدر بزرگ‌تر با اعداد و ارقام عجیب‌تر مبالغه می‌شود، در فضای اجتماعی باورپذیر می‌گردد. در این شرایط، ذهن مردم به دلیل فشارهای بیکاری، مشکلات اقتصادی و اجتماعی حوصله تحلیل و ریشه‌یابی مسئله‌ها را ندارد، و توپخانه قضاوت‌های حاضر و آماده رأی به محکومیت دیگران یعنی هرکسی به‌جز ما، بی‌وقفه مشغول به کار می‌شود. در این شرایط

اعتماد مردم به حکومت و مسئولین دچار خدشه می‌شود، و زمینه کاهش مشارکت اجتماعی بستر برای کاهش تاب آوری اجتماعی و بی ثباتی فراهم می‌سازد.

بنابراین خطمشی انطباقی عبارتست از اصلاح رقابت جریان‌های سیاسی با تأکید بر تقویت سرمایه اجتماعی. با بالا بردن شفافیت سیستم‌ها و نهادهای حاکمرانی، و تسهیل دسترسی به اطلاعات عموم می‌توان اعتماد اجتماعی را تقویت کرد.

۶-۱-۲. شمول فرآگیر

برای این‌که سیستم اجتماعی تاب آور شود، لازم است در موقع مواجه با شوک‌های ناگهانی، بتواند با سرعت از کل ظرفیت خود استفاده کند. این ظرفیت در ایران شامل شهر وندان، نخبگان، جوانان، زنان، اقوام و مذاهب و.... است. با توجه به این‌که جامعه ایرانی در سیر تاریخی همواره در پیچ‌ها و گردنده‌های مخاطرات و شوک‌ها، با اتکا بر این ظرفیت بالقوه توانسته است به حیات خود ادامه دهد، لذا برای مواجه با عدم قطعیت‌ها و مخاطرات ناشناخته‌ی آینده، بازآفرینی محیط نهادی شامل قوانین، خطمشی‌ها، و تفاوتات راهبردی جدید انطباق‌پذیر برای بالفعل سازی ظرفیت‌ها و قابلیت‌ها جامعه ایرانی اهمیت بالایی دارد. تقویت ظرفیت‌های زنان، جوانان، اقوام و گروه‌هایی که کمتر مورد توجه قرار گرفته‌اند، موجب ظهر ظرفیت‌های جدید خواهد شد. بالا رفتن ظرفیت ملی موجب تاب‌مندی جامعه در مقابل مخاطرات و پیچیدگی‌های آینده و پایدارسازی بلندمدت خواهد شد.

۶-۱-۳. رفع تبعیض و انسجام اجتماعی

یکی از مهم‌ترین مؤلفه‌های تأثیرگذار بر سرمایه و تاب آوری اجتماعی، عدالت، انصاف، و رفع تبعیض‌های ناروا است. بی‌تردید، بی‌عدالتی، و بی‌انصافی و تبعیض از بزرگ‌ترین چالش‌های فرا روی انسجام اجتماعی، تاب آوری و پایداری بلندمدت محسوب می‌شود.

به نظر می‌رسد که در جامعه ایرانی، رفع تبعیض و حمایت از محروم‌مان از مصداق‌های پیچیدگی مرکب است، که تأملی عمیق، چند بعدی، و بلندمدت می‌طلبد، در غیر این صورت خطمشی‌هایی که در کوتاه‌مدت به منظور حمایت از محروم‌مان تدوین می‌شود، ناخواسته، در بلندمدت به ضد محروم‌مان تبدیل شده و باعث از بین رفتن طبقات متوسط و وخیم شدن وضعیت محروم‌مان می‌شود.

یک مسئله مهم دیگر در خطمشی گذاری‌های انطباقی، تفکیک محروم‌مان صدادار از محروم‌مان

خاموش است. محرومان صدادار، آن دسته از محرومان هستند که می‌توانند صدای خود را به گوش مسئولین برسانند. آن‌ها قادر هستند از ابزارهای گوناگون عاطفی، اجتماعی، سیاسی، و... برای مطالبه گری و حق‌خواهی خود استفاده کنند. معمولاً سیاست‌گذاران و احزاب سیاسی در پاسخ به فشار این دسته از محرومان اقدام به سیاست‌های حمایتی می‌ورزنند. چراکه صدای این دسته از محرومان دارای قدرت و طین بوده، و نقش کلیدی در بالا رفتن آراء دارد. محرومان صدادار ممکن است در کلان‌شهرها و مناطقی باشند که به مسئولین دسترسی داشته باشند. در حقیقت، تمام کسانی که ابزار مطالبه گری و پیگیری حقوق خود را دارند، در زمرة محرومان صدادار قرار می‌گیرند. مثلاً پیش خدمتی که در بانک مرکزی یا یک وزارت خانه در تهران کار می‌کند و در معرض دید مسئولین قرار می‌گیرد. اگر سیاست‌گذاران برای رفع محرومیت و تبعیض فقط بر این دسته از محرومان "در مقابل دیدگان "تمرکز کنند، و از محرومان خاموش غفلت ورزند، این خطمشی در بلندمدت نمی‌تواند به طور اثربخش و واقعی تبعیض و بی‌عدالتی را ریشه‌کن کند. دسته‌ای از محرومان ممکن است وضعیت معیشت آن‌ها از دسته محرومان صدادار، وخیم‌تر باشند، اما به دلیل نداشتن ابزارهای دسترسی به مسئولین خاموش و بی‌صدا است. مثلاً کارگران فصلی کشاورزی در روستاهای دورافتاده که فاقد بیمه و... هستند. و یا کسانی که به دلایل ناخواسته و ناگهانی براثر سوانح و تصادفات و یا ورشکستگی مالی، در کنار مجرمان و خلاف‌کاران حرفه‌ای مجبور به تحمل شرایط وضعیت اسفباری می‌شوند. به منظور تاب‌مندی کردن جامعه ایرانی، باید با هوشمندی و مراقبت، خطمشی گذاری‌های انطباقی برای رفع محرومیت و تبعیض برای هر دو دسته از محرومان در نظر گرفت. گاهی آنچه که مانع رسیدن صدای محروم خاموش به مسئولین می‌شود بعد مکان و مسافت نیست، بلکه برچسب معناهایی مانند بدنامی و... است که بر این دسته از محرومان حاشیه‌نشین اطلاق می‌شود. یعنی جماعتی از محرومان علاوه بر موانع عینی، در حصارهای معنایی نیز محبوس می‌شوند و این حصارهای معنایی مانع شنیده شدن صدای آن‌ها می‌شود. تدوین شاخص‌های تشخیص درجات خاموشی محروم، قابلیت هوشمندی را در خطمشی گذاری‌های انطباقی را برای افزایش مشارکت اجتماعی و بهره‌گیری از همه ظرفیت جامعه بالا می‌برد.

۶-۱-۴. توازن بخشی بین شفافیت و رازداری

یکی از مؤلفه‌های مهم تأثیرگذاری سرمایه اجتماعی شفافیت و یا رازداری است. یعنی شفافیت

از آنجایی که با سلامت سیستم‌های اقتصادی و اجتماعی سروکار دارد، و چون رازداری با حفظ حقوق مشروع مردم سروکار دارد، هر دو اصل، در حالت متوازن، می‌تواند سرمایه اجتماعی را افزایش دهد. یعنی در مورد شفافیت هم نباید دچار ساده‌انگاری شد. در یک سیستم اجتماعی تاب‌مند، شفافیت و رازداری دو وجه یک واقعیت بوده و باید باهم موردنظر قرار گرفته شوند.

در راستای خط مشی گذاری انطباقی، باید اصل شفافیت در حوزه‌ها تا جاهایی پیگیری شود که جریان‌های نامشروع اقتصادی و اجتماعی را آشکار سازد تا مردم احساس کنند که قانون و عدالت حاکمیت دارد. همچنین اجرای درست اصل رازداری به منظور حفاظت از حقوق مشروع شهروندان نیز باعث افزایش اعتماد مردم به نهادها می‌شود.

۷. نتیجه‌گیری

جامعه ایرانی اسلامی، یکی از مدعیان اصلی تمدن نوین است. این جامعه در برهه‌ای که مدرنیته همه عالم را فتح کرده بود، انقلاب اسلامی را به پیروزی رساند، و حکومت اسلامی را شکل داد، و حالا یکی از مهم‌ترین پیشران‌های تمدن نوین اسلامی بشمار می‌رود. اما تمدن به مثابه امری اجتماعی – تاریخی در بستر جامعه پایدار بلندمدت امکان تکوین و ظهور پیدا می‌کند. از این منظر، تاب‌آوری به عنوان رویکردی کلیدی برای پایدارسازی بلندمدت مطرح می‌شود. یعنی تاب‌آوری سازی جامعه، زمینه را برای پایدارسازی بلندمدت، و پایدارسازی بلندمدت بستر را برای ظهور یا اعتلا و بالندگی تمدنی فراهم می‌سازد.

در این تحقیق، بر اساس نظرات خبرگان، و دسته‌بندی مخاطرات و شوک‌های ناشی از عدم قطعیت‌های آینده، برای تاب‌مند سازی جامعه ایرانی، چهار زیرسیستم شامل زیرساخت‌ها، سیاسی - حکمرانی، اقتصاد، و اجتماعی – فرهنگی برای خط مشی گذاری‌های انطباقی انتخاب شده است.

این تحقیق نشان می‌دهد که مخاطرات راهبردی که پایداری و ثبات جامعه ایرانی در معرض آسیب قرار می‌دهد، و بستر و زمینه را برای ظهور تمدن نوین ناممکن می‌سازد، از دو منشأ بیرونی و درونی سرچشمه می‌گیرند. منشأ بیرونی مثل تهدیدهای خارجی که ملموس و قابل مشاهده است. اما منشأ درونی مخاطرات از پیچیدگی مرکب برخوردار است و به آسانی قابل فهم نیست. بسیاری از خطمشی‌های با خیرخواهی‌های کوتاه‌مدت، ممکن است در بلندمدت منشأ شکل‌گیری مخاطرات بینان برافکن شده، و تمدن را بر باد دهد.

در حوزه زیرساخت‌ها، برای واکنش مناسب با شوک‌های ناشناخته آینده و بازیابی سریع پس از تأثیرپذیری، تبدیل راهبردی خام فروشی به ارزش‌آفرینی، ترویج گفتمان عدالت بین نسلی در مورد منابع بین نسلی، تعادل بخشی و متوازن‌سازی بین مصرف انرژی در زمان حال و ظرفیت‌سازی و ذخیره‌سازی راهبردی برای مقابله با شوک‌های آینده، توسعه شهری در پیوند با زمین (طبیعت و بوم) و زمینه (تاریخ و فرهنگ)، و همچنین توسعه شهری در مناطق بکر مثل سواحل مکران به‌منظور شکوفایی و آزادسازی قابلیت‌های بالقوه داخلی، تعادل بخشی بین حمل و نقل جاده‌ای و ریلی، و توسعه حمل و نقل ریلی، و تدوین و پایش شاخص‌هایی برای مراقبت از قابلیت طبیعی مورد توجه قرار گرفته شده است.

در حوزه زیرسیستم سیاسی و حکمرانی، خطمشی اصلاح قواعد کسب قدرت سیاسی (انتخابات)، ایجاد حافظه نهادی بلندمدت، حکمرانی چند سطحی، حکمرانی مشارکتی مطرح شده است.

در حوزه اقتصاد، تعادل بخشی بین بخش دولتی و بخش خصوصی، تاب مند سازی بخش پولی و بانکی کشور، تاب مند سازی واردات و صادرات، تعادل بخشی بین خدمات دولتی و مالیات‌ها، و ایجاد ظرفیت‌هایی برای بازیابی پس از شوک بیان شده است.

در حوزه اجتماعی و فرهنگی، خطمشی‌های ارتقاء سرمایه اجتماعی از طریق خطمشی اصلاح رقابت جریان‌های سیاسی، اصل شمول و فراگیری، رفع تبعیض و انسجام اجتماعی، توازن بخشی بین اصل شفافیت و اصل رازداری به‌منظور افزایش سرمایه اجتماعی، و بهره‌گیری از همه ظرفیت‌های جامعه برای مواجهه با مخاطرات ناشی از عدم قطعیت‌های ناشناخته آینده پیشنهاد شده است.

منابع

۱. ابن خلدون (۱۳۶۶)، مقدمه، تهران، علمی و فرهنگی.
۲. پارسامهر، تقی؛ قاسمی، حاکم و پوزعزت، علی اصغر، (۱۳۹۶)، تحلیل گفتمان و ترسیم سناریوهای آینده تمدنی، مجموعه مقالات نخستین هفته علمی تمدن نوین اسلامی، جلد پنجم، شرکت چاپ و انتشارات.
۳. پیغامی، عادل و منصوری، سمانه، (۱۳۹۵)، برنامه‌ریزی رفاه اجتماعی تاب آور، دلالت‌های راهبردی و اعتباربخشی یک مدل ترکیبی برای اقتصاد مقاومتی، اندیشه مدیریت راهبردی، شماره دوم، پاییز و زمستان ۱۳۹۵.

۴. توین بی ، آرنولد،(۱۳۷۶) ، بررسی تاریخ تمدن، ترجمه محمد حسین آریا، تهران، امیر کبیر.
 ۵. خزایی، حسین و عیوضی، الهه،(۱۳۹۶) ، مبانی آینده پژوهی تمدن نوین اسلامی، مجموعه مقالات نخستین هفته علمی تمدن نوین اسلامی، جلد پنجم، شرکت چاپ و انتشارات .
 ۶. دورانت، ویل،(۱۳۵۶) ، تاریخ تمدن، تهران، بی تا.
 ۷. روح الامینی، محمود،(۱۳۷۷) ، زمینه فرهنگ شناسی، تهران، مهدی.
 ۸. شریعتی، علی،(۱۳۵۹) ، تاریخ تمدن، تهران، دفتر تدوین و تنظیم مجموعه آثار دکتر شریعتی.
 ۹. لوکاس، هنری،(۱۳۶۶) ، تاریخ تمدن، ترجمه عبدالحسین آذر، تهران، کیهان.
 ۱۰. هاتینگتون، ساموئل،(۱۳۷۸) ، برخورد تمدن‌ها و بازسازی نظام جهانی، ترجمه محمدعلی حمیدرفیعی، تهران، دفتر پژوهش‌های فرهنگی.
11. Anderies, J. M., Janssen, M. A., & Ostrom, E. (2004). A framework to analyze the robustness of social-ecological systems from an institutional perspective. *Ecology and Society*, 9(1), 18.
12. Berkes, F., & Folke, C. (Eds.). (1998). *Linking social and ecological systems: Management practices and social mechanisms for building resilience*. New York: Cambridge University Press.
13. Laclau, E. and Mouffe, C.(1985). *Hegemony and Socialist Strategy: towards a radical democratic politics*. Verso, London.
14. Hall, R(2014)Adaptive governance policy for Societal Resilience and community Empowerment. *Journal of US-china Public Administration*, DAVID Pualishing.
15. Q, Bernier. R, Meinzen-Dick (2014) Resilience and social capital. IFPRI.
16. Aldrich, D P. Meyer, M (2014) Social Capital and Community Resilience. *American Behavioral Scientist*.SAGE.
17. Gylfason, Thorvaldur; Holmströmm, Bengt; Korkman, Sixten; Söderström, Hans Tson & Vihriälä, Vesa (2010), Nordics in Global Crisis Vulnerability.
18. Hallegatte, Stephane (2014), "Economic Resilience Definition and Measurement", The World Bank, Climate Change Group, Office of the Chief Economist.

19. Holling, C. S. (1973). Resilience and stability of ecological systems. *Annual Review of Ecology and Systematics*.
20. Holling, C. S. (1986). The resilience of terrestrial ecosystems: Local surprise and global change. In W. C. Clark and R. E. Munn (Eds.), *Sustainable development of the biosphere* (pp. 292-317). London: Cambridge University Press.
21. Brock, W. A., Mäler, K.-G., & Perrings, C. (2002). Resilience and sustainability: The economic analysis of nonlinear systems. In L. H. Gunderson and C. S. Holling (Eds.), *Panarchy: Understanding transformations in systems of humans and nature*. Washington, D.C.: Island Press.
22. Perrings, C. A. (2006). Resilience and sustainable development. *Environment and Development Economics*.
23. North, D. (1996). Empirical studies in institutional change. L. Alston and T. Eggerstsson, (Eds.). Cambridge: Cambridge University Press.
24. Berkes, F., & Folke, C. (2002). Back to the future: Ecosystem dynamics and local knowledge. In L. H. Gunderson and C. S.
25. Ostrom, E. (2009). A general framework for analyzing sustainability of social-ecological systems. *Science*, 325(5939), 419-422.